



**GERENCIA DE AUDITORÍAS SECTORIAL DE DESARROLLO Y REGULACIÓN  
ECONÓMICA, INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA,  
RECURSOS NATURALES Y AMBIENTALES**

**DEPARTAMENTO DE AUDITORÍA  
RECURSOS NATURALES, AMBIENTALES Y CULTURALES (DERNAC)**

**AUDITORÍA COORDINADA DE GOBERNANZA DE POLÍTICAS  
PÚBLICAS EN ZONAS FRONTERIZAS**

**PRACTICADA A LA SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA Y  
SERVICIOS PÚBLICOS DE HONDURAS (INSEP)**

**INFORME  
Nº 003-2018-DERNAC-INSEP-F**

**POR EL PERÍODO COMPRENDIDO  
DEL 2 DE ENERO DE 2012 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

**AUDITORÍA COORDINADA DE GOBERNANZA DE POLÍTICAS PÚBLICAS EN ZONAS  
FRONTERIZAS**

**PRACTICADA A LA SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PÚBLICOS  
DE HONDURAS (INSEP)**

**INFORME  
Nº 003-2018-DERNAC-INSEP-F**

**POR EL PERÍODO COMPRENDIDO  
DEL 2 DE ENERO DE 2012 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017**

**DEPARTAMENTO DE AUDITORÍA  
SECTOR RECURSOS NATURALES, AMBIENTALES Y CULTURALES  
(DERNAC)**

**CONTENIDO  
ESTRUCTURA DEL INFORME**

**PÁGINA**

CARTA DE ENVÍO DEL INFORME  
RESUMEN EJECUTIVO  
ACRÓNIMOS Y ABREVIATURAS

**CAPÍTULO I  
INFORMACIÓN INTRODUCTORIA**

A. MOTIVOS DEL EXAMEN	1
B. OBJETIVOS DEL EXAMEN	1
C. ALCANCE DEL EXAMEN	1-3
D. METODOLOGÍA	3
E. ANTECEDENTES Y BASE LEGAL	3-14
F. MISIÓN, VISIÓN Y ATRIBUCIONES DE LA ENTIDAD	14-15
G. ESTRUCTURA ORGÁNICA DE LA ENTIDAD	15
H. FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS PRINCIPALES	15

**CAPÍTULO II  
COMENTARIOS DEL EXAMEN**

A. LOGROS DE LA INSTITUCIÓN AUDITADA	16
B. MEDICIÓN DE EFICIENCIA Y EFICACIA	16-28

**CAPÍTULO III  
CONTROL INTERNO**

A. DEFICIENCIAS DE CONTROL INTERNO	29-34
------------------------------------	-------

**CAPÍTULO IV  
RESULTADOS DEL EXAMEN**

A. HALLAZGOS POR INCUMPLIMIENTO A LEYES, REGLAMENTOS, CONVENIOS, NORMAS U OTROS	35-37
B. HALLAZGOS QUE DAN ORIGEN A LA DETERMINACIÓN DE RESPONSABILIDADES	38

**CAPÍTULO V**

A. SEGUIMIENTO DE RECOMENDACIONES DE AUDITORÍAS ANTERIORES	39
--	----

ANEXOS

Tegucigalpa M.D.C. 05 de abril de 2019

Oficio N° Presidencia/TSC-1033-2019

Licenciado

**Roberto Antonio Pineda Rodríguez**

Secretario de Estado en los Despachos de Infraestructura

Y Servicios Públicos (INSEP)

Su Oficina

**Distinguido Secretario de Estado:**

Adjunto encontrará el Informe N° **003-2018-DERNAC-INSEP-F** de la Auditoría Coordinada de Gobernanza de Políticas Públicas en Zonas Fronterizas, por el período comprendido del 2 de enero de 2012 al 31 de diciembre de 2017, practicada a la Secretaría de Infraestructura y Servicios Públicos de Honduras, el examen se efectuó en el ejercicio de las atribuciones contenidas en el Artículo 222 reformado de la Constitución de la República y los Artículos 3, 4, 5 numeral 2; 42 numerales 1 y 2; 43, 44, 45 numerales 3; y 46 numerales 1 y 3 de la Ley Orgánica del Tribunal Superior de Cuentas y conforme a lo establecido en el Marco Rector de Control Externo Gubernamental.

Las recomendaciones formuladas en este informe fueron analizadas oportunamente con los funcionarios de su institución encargados de su implementación y aplicación, mismas que contribuirán a mejorar la gestión de su institución a cargo. Conforme al Artículo 79 de la Ley Orgánica del Tribunal Superior de Cuentas, el cumplimiento de las recomendaciones presentadas en este informe, son de carácter obligatorio.

Para cumplir con lo anterior y dando seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones, de manera respetuosa le solicito presentar dentro de un plazo de 15 días calendario a partir de la fecha de recepción de este oficio: (1) un Plan de Acción con un período fijo para ejecutar cada recomendación del informe; y (2) las acciones tomadas para ejecutar cada recomendación según el plan.

Sin otro particular y agradeciendo su atención a la presente.

**Abog. Roy Pineda Castro**

Magistrado Presidente

## RESUMEN EJECUTIVO

### A Naturaleza y Objetivos de la Revisión

#### Naturaleza

La presente Auditoría Coordinada de Gobernanza de las Políticas Públicas en Zonas Fronterizas, practicada a la Secretaría de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP), se realizó en el ejercicio de las atribuciones conferidas en el artículo 222 reformado de la Constitución de la República, artículos 3, 4, 5 numeral 2; 42 numerales 1 y 2; 43, 44, 45 numeral 3; y 46 numerales 1 y 3 de la Ley Orgánica del Tribunal Superior de Cuentas, y en cumplimiento al Plan Anual de Auditorías del año 2018, la Orden de Trabajo N° 003-2018-DERNAC de fecha 18 de septiembre de 2018, y los compromisos adquiridos con la Organización Latinoamérica y del Caribe de Entidades Fiscalizadoras Superiores (OLACEFS).

#### Objetivos de la Revisión

Los principales objetivos de la evaluación fueron los siguientes:

#### Objetivos Generales

- 1) Lograr que todo servidor público, sin distinción de jerarquía, asuma plena responsabilidad por sus actuaciones, en su gestión oficial.
- 2) Promover el desarrollo de una cultura de probidad y de ética pública.
- 3) Fortalecer los mecanismos necesarios para prevenir, detectar, sancionar y combatir los actos de corrupción en cualquiera de sus formas.

#### Objetivos Específicos

- 1) Verificar las acciones gubernamentales en el desarrollo de Inversión pública en infraestructura en la región fronteriza.

### B Alcance y Metodología

#### Alcance

El examen comprendió la revisión de políticas, documentos, informes y actividades realizadas, entrevistas grupales a los empleados y funcionarios, visitas de campo para verificar acciones concretas ejecutadas por las instituciones que tienen injerencia en el tema seguridad y desarrollo en zonas fronterizas, cubriendo el período del 02 de enero de 2012 al 31 diciembre del 2017. Conforme a la estructuración establecida en dos ejes, ocho macro-procesos y cuatro componentes, detallados a continuación:

N°	Ejes	Macro-proceso	Componente
1.	Seguridad	1.1 Control fronterizo del flujo de bienes y mercancías (puestos oficiales: puertos	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Institucionalización</li><li>▪ Coordinación</li></ul>

N°	Ejes	Macro-proceso	Componente
		fluviales, puestos de vigilancia, estaciones aduaneras). 1.2 Control fronterizo de flujo de personas. 1.3 Vigilancia fronteriza (vías informales y demás accesos alternativos a otros países). 1.4 Prevención y Represión de los Delitos Transfronterizos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Planificación</li> <li>▪ Monitoreo</li> </ul>
2.	Desarrollo	2.1 Gestión de beneficios tributarios para la gestión de la frontera. 2.2 Inversión pública en infraestructura en la región fronteriza. 2.3 Financiamiento al desarrollo de la región fronteriza. 2.4 Explotación y Preservación del Medio Ambiente Fronterizo.	

Específicamente las líneas de investigación se enfocaron en los componentes descritos anteriormente, con énfasis en las preguntas de auditoría establecidas y enunciadas a continuación:

**1. Institucionalización:**

¿En qué medida las políticas que orienta la participación gubernamental en los macro procesos están formal y adecuadamente institucionalizada, de acuerdo con las buenas prácticas contenidas en el documento "Referencial del TCU para la Evaluación de la Gobernanza en Políticas Públicas"?

**2. Coordinación:**

¿En qué medida los actores involucrados en los macro procesos actúan de manera coordinada, de acuerdo con las buenas prácticas contenidas en el documento "Referencial del TCU para Evaluación de Gobernanza en Políticas Públicas" (subítem 3.1.5)?

**3. Planificación:**

¿En qué medida las acciones gubernamentales en los marco procesos se orientan por una lógica de intervención y por planes estratégicos y

operativos, de acuerdo con las buenas prácticas contenidas en el documento "Referencial del TCU para Evaluación de Gobernanza en Políticas Públicas" (subítem 3.1.2)?.

#### **4. Monitoreo:**

¿En qué medida el sistema de monitoreo y evaluación de las acciones gubernamentales en los macro procesos está adecuadamente estructurado, de acuerdo con las buenas prácticas contenidas en el documento "Referencial del TCU para Evaluación de Gobernanza en Políticas Públicas" (subítem 3.1.6)?.

### **Metodología**

Para el desarrollo de la presente auditoría se utilizó las técnicas y herramientas estándares de auditoría siguientes:

- 1. Técnica de Obtención de Evidencia Testimonial:** mediante la utilización de la técnica de grupo focal, que consistió en reuniones con representantes de las instituciones involucradas, en donde se efectuó entrevistas grupales con el objeto conocer las experiencias y opiniones del tema evaluado desde la óptica institucional; además se efectuaron en cada institución evaluada, entrevistas, indagaciones y consultas correspondientes a los funcionarios y empleados.
- 2. Técnica de Obtención de Evidencia Analítica:** mediante la revisión y análisis de documentos y marco legal, y la aplicación de técnicas de análisis para auditorías de desempeño: stakeholder, diagrama de procesos, Lime Survey y diagrama de verificación de riesgos (DVR); así como papeles de trabajo para evaluar la gestión realizada por en cada institución evaluada.
- 3. Técnica de Obtención de Evidencia Documental:** mediante la lectura y revisión de documentos, normas, leyes, reglamentos y manuales técnicos, referentes al tema evaluado.
- 4. Técnicas de Obtención de Evidencia Física:** mediante visitas, observaciones e inspecciones in situ.

## **C Conclusiones y opinión**

### **Conclusiones**

En el desarrollo de la presente auditoría se encontraron algunas deficiencias que ameritan la atención y acción inmediata de las autoridades superiores de la Secretaría de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP), estas son:

1. No esta formal y adecuadamente institucionalizadas las acciones gubernamentales conjuntas sobre inversión pública en la zona de frontera.

2. Mejorar la coordinación entre las instituciones que interactúan en la gobernanza de políticas públicas en inversión pública para las zonas de frontera.
3. La política conjunta que orienta las acciones gubernamentales de la inversión debe estar formal y adecuadamente planificada.
4. Falta de un sistema de monitoreo y evaluación de inversión pública en infraestructura en la región fronteriza.

### **Opinión**

Honduras no tiene una institución que se encargue de la gestión de las zonas fronterizas del país, por lo tanto, como Estado no se tiene una política sobre gobernanza en zonas de fronteras, sin embargo, en las diferentes instituciones que por mandato legal tienen responsabilidades para el control en las diferentes fronteras del país, han tratado de ejercer su labor en dichas zonas, no obstante la misma, no se desarrolla de una manera coordinada a consecuencia de no existir una política clara de la gobernanza de políticas públicas para la zona fronteriza; la política que más clara está es la política de seguridad enfocada al control de tráfico de drogas, armas y otros delitos. Las actividades que se desarrollan en las zonas de fronteras son variadas y a la vez complejas, es por tal razón que se pudiera sugerir a las autoridades correspondientes del país, un estudio para valorar la creación de un ente propio para la planificación y ejecución de políticas de gobernanza, sin que esto no cree mayor burocracia o una significativa erogación de gastos al Estado que limite el desarrollo eficiente del control del actuar fronterizo, de no ser posible lo anterior, se debe de hacer un esfuerzo que con las instituciones existentes del país a cargo del control fronterizo, que estas trabajen de manera coordinada con acciones claras para el actuar conjunto evitando así la duplicidad de esfuerzos y pérdida recursos, obteniéndose con ello una maximización de los recursos.

La inversión pública en infraestructura es importante para las diferentes comunidades que se encuentran en zona de fronteras, ya que ayuda a dinamizar la economía local y mejora la calidad de vida de las personas, aumentando el nivel de desarrollo.

Tegucigalpa, M.D.C 16 de enero de 2019.

**Hernán Roberto Bueso Aguilar**  
Jefe del Departamento de Auditoría  
Sector Recursos Naturales, Ambiente y Cultura

## ACRÓNIMOS Y ABREVIATURAS

SIGLAS	CONTENIDO
COPRISAO	Comisión Presidencial de Reforma Integral del Sistema Aduanero y Operadores de Comercio
DARA	Dirección Adjuntas de Rentas Aduaneras
DERNAC	Departamento de Auditoría Sector Recursos Naturales, Ambiente y Cultura
DVR	Diagrama de Verificación de Riesgos
FUSINA	Fuerza de Seguridad Interinstitucional Nacional
IDH	Índice de Desarrollo Humano
INM	Instituto nacional de Migración
INSEP	Secretaría de Infraestructura y Servicios Públicos
MIAMBIENTE	Secretaría de Recursos Naturales y Ambiente
OLACEFS	Organización Latinoamericana y del Caribe de Entidades Fiscalizadoras Superiores
SGJD	Secretaría de Estado en los Despachos de gobernación, justicia y descentralización
SINAPH	Sistema Nacional de Áreas Protegidas
TCU	Tribunal de Cuentas de la Unión de Brasil
TSC	Tribunal Superior de Cuentas

# CAPÍTULO I

## INFORMACIÓN INTRODUCTORIA

### A. MOTIVOS DEL EXAMEN

La presente Auditoría Coordinada de Gobernanza de las Políticas Públicas en Zonas Fronterizas, practicada a la Secretaría de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP), se realizó en el ejercicio de las atribuciones conferidas en el artículo 222 reformado de la Constitución de la República, artículos 3, 4, 5 numeral 2; 42 numerales 1 y 2; 43, 44, 45 numeral 3; y 46 numerales 1 y 3 de la Ley Orgánica del Tribunal Superior de Cuentas, y en cumplimiento al Plan Anual de Auditorías del año 2018, la Orden de Trabajo N° 003-2018-DERNAC de fecha 18 de septiembre de 2018, y los compromisos adquiridos con la Organización Latinoamérica y del Caribe de Entidades Fiscalizadoras Superiores (OLACEFS).

### B. OBJETIVOS DEL EXAMEN

#### Objetivos Generales

- 1) Lograr que todo servidor público, sin distinción de jerarquía, asuma plena responsabilidad por sus actuaciones, en su gestión oficial.
- 2) Promover el desarrollo de una cultura de probidad y de ética pública.
- 3) Fortalecer los mecanismos necesarios para prevenir, detectar, sancionar y combatir los actos de corrupción en cualquiera de sus formas.

#### Objetivos Específicos

- 1) Verificar las acciones gubernamentales en el desarrollo de Inversión pública en infraestructura en la región fronteriza.

### C. ALCANCE DEL EXAMEN

El examen comprendió la revisión de políticas, documentos, informes y actividades realizadas, entrevistas grupales a los empleados y funcionarios, visitas de campo para verificar acciones concretas ejecutadas por las instituciones que tienen injerencia en el tema seguridad y desarrollo en zonas fronterizas, cubriendo el período del 02 de enero de 2012 al 31 diciembre del 2017. Conforme a la estructuración establecida en dos ejes, ocho macro-procesos y cuatro componentes, detallados a continuación:

N°	Ejes	Macro-proceso	Componente
1.	Seguridad	1.1 Control fronterizo del flujo de bienes y mercancías (puestos oficiales: puertos fluviales, puestos de vigilancia, estaciones aduaneras).	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Institucionalización</li><li>▪ Coordinación</li><li>▪ Planificación</li><li>▪ Monitoreo</li></ul>
		1.2 Control fronterizo de flujo de personas.	

N°	Ejes	Macro-proceso	Componente
		1.3 Vigilancia fronteriza (vías informales y demás accesos alternativos a otros países).	
		1.4 Prevención y Represión de los Delitos Transfronterizos	
2.	Desarrollo	2.1 Gestión de beneficios tributarios para la gestión de la frontera.	
		2.2 Inversión pública en infraestructura en la región fronteriza.	
		2.3 Financiamiento al desarrollo de la región fronteriza.	
		2.4 Explotación y Preservación del Medio Ambiente Fronterizo.	

Específicamente las líneas de investigación se enfocaron en los componentes descritos anteriormente, con énfasis en las preguntas de auditoría establecidas y enunciadas a continuación:

**1. Institucionalización:**

¿En qué medida las políticas que orienta la participación gubernamental en los macro procesos están formal y adecuadamente institucionalizada, de acuerdo con las buenas prácticas contenidas en el documento "Referencial del TCU para la Evaluación de la Gobernanza en Políticas Públicas"?

**2. Coordinación:**

¿En qué medida los actores involucrados en los macro procesos actúan de manera coordinada, de acuerdo con las buenas prácticas contenidas en el documento "Referencial del TCU para Evaluación de Gobernanza en Políticas Públicas" (subítem 3.1.5)?

**3. Planificación:**

¿En qué medida las acciones gubernamentales en los macroprocesos se orientan por una lógica de intervención y por planes estratégicos y operativos, de acuerdo con las buenas prácticas contenidas en el documento "Referencial del TCU para Evaluación de Gobernanza en Políticas Públicas" (subítem 3.1.2)?

**4. Monitoreo:**

¿En qué medida el sistema de monitoreo y evaluación de las acciones gubernamentales en los macro procesos está adecuadamente estructurado, de

acuerdo con las buenas prácticas contenidas en el documento "Referencial del TCU para Evaluación de Gobernanza en Políticas Públicas" (subítem 3.1.6)?.

#### **D. METODOLOGÍA**

Para el desarrollo de la presente auditoría se utilizó las técnicas y herramientas estándares de auditoría siguientes:

1. **Técnica de Obtención de Evidencia Testimonial:** mediante la utilización de la técnica de grupo focal, que consistió en reuniones con representantes de las instituciones involucradas, en donde se efectuó entrevistas grupales con el objeto conocer las experiencias y opiniones del tema evaluado desde la optica institucional; además se efectuaron en cada institucion evaluada, entrevistas, indagaciones y consultas correspondientes a los funcionarios y empleados.
2. **Técnica de Obtención de Evidencia Analítica:** mediante la revisión y análisis de documentos y marco legal, y la aplicación de técnicas de análisis para auditorías de desempeño: stakeholder, diagrama de procesos, diagrama de verificación de riesgos (DVR) y Lime Survey; así como papeles de trabajo para evaluar la gestión realizada por en cada institucion evaluada.
3. **Técnica de Obtención de Evidencia Documental:** mediante la lectura y revisión de documentos, normas, leyes, reglamentos y manuales técnicos, referentes al tema evaluado.
4. **Técnicas de Obtención de Evidencia Física:** mediante visitas, observaciones e inspecciones in situ.

#### **E. ANTECEDENTES Y BASE LEGAL**

##### **1. Antecedentes**

Las fronteras son delimitaciones territoriales y políticas que a través de la protección que garantizan a sus estados, representan la autonomía y la soberanía de un país frente a otro. Hay diferentes tipos de fronteras: aéreas, territoriales, fluviales, marítimas y lacustres. Institucionalizadas o no, las regiones de frontera de ambos lados del límite político internacional conforman una zona de frontera. En el ámbito de fronteras existen los siguientes términos:

##### **Línea y franja**

Se refieren a la caracterización jurídica de la frontera: a la demarcación del límite entre dos países y a la demarcación interna de lo que se considera cercano a la línea de frontera, respectivamente.

##### **Zona de frontera**

Es un espacio de interacción compuesto por las franjas de fronteras limítrofes y por diferencias causadas por la presencia del límite internacional y por flujos e interacciones transfronterizas.

## **Región de frontera**

A su vez, se confunde con la de franja de frontera, pero se refiere fundamentalmente a las realidades sociales, económicas, culturales y administrativas de aquella área territorial.

## **Características Generales de las Regiones de Fronteras**

Las zonas de fronteras presentan características especiales a diferencia de otros espacios territoriales en el país, las cuales se mencionan continuación:

- a) Baja densidad demográfica
- b) Incidencia de crímenes transnacionales, la extensión territorial y proximidad geográfica con los países productores de drogas, sumadas, todavía, a la permeabilidad de la franja de frontera
- c) Existencia de conflictos territoriales
- d) Injusticia social, las regiones de frontera generalmente están alejadas de los centros de poder, y por lo tanto, son menos desarrolladas que el resto del país.
- e) Degradación del medio ambiente, normalmente, ciudadanos del lado más desarrollado de la frontera compran tierras en el país vecino porque son más baratas, tienen menor costo de mano de obra local y una legislación ambiental más permisiva o menos efectiva. Para tener mayor margen de beneficios, reducen los costos suprimiendo las medidas de preservación ambiental que serían obligados a adoptar en su propio país.
- f) Influencia de países vecinos: las poblaciones locales, además, están compuestas por ciudadanos de países vecinos, y su presencia se refleja directamente en las áreas de seguridad, salud, educación, empleo y bienestar social.
- g) Aislamiento político: gran parte de esas regiones se encuentra aislada de los centros nacionales de sus respectivos Estados, sea por la ausencia de redes de transporte y de comunicación o por el menor peso político y económico que tienen. Esas regiones están, también, formalmente aisladas de los Estados vecinos por el rol disyuntivo de los límites políticos.
- h) Desigualdad regional: Las desigualdades regionales no se expresan sólo a través de las disparidades económicas, sino, también, a través de las diferencias en el acceso a los servicios públicos (salud, educación, saneamiento), en innovación, investigación y tecnología, en infraestructura (transportes, telecomunicaciones, energía) y en oportunidades de integración en el mercado laboral.

## **Potencialidades de las Regiones de Fronteras y sus Efectos**

Las fronteras también tienen otras potencialidades que pueden ser aprovechadas, como turismo, riquezas naturales, florestas, tierras fértiles, potencial hídrico y minero.

- a) Actividades informales: las regiones de frontera, y principalmente los espacios transfronterizos cercanos a las ciudades gemelas, se caracterizan por el surgimiento de modelos propios de organizaciones por las elevadas tasas de actividades informales en las relaciones sociales de producción de esos territorios.

- b) Ritmo y calidad de vida: la evolución de las condiciones económicas, políticas, sociales y culturales de las regiones de frontera cambia el ritmo y la calidad de vida de las poblaciones que viven en esas áreas y genera efectos en la capacidad productiva y en la organización del sistema territorial.
- c) Hibridismo cultural: El hibridismo cultural resultante de las conexiones y la convivencia con el extranjero requiere el reconocimiento, por parte de los gobiernos, de que esas regiones poseen características peculiares que las diferencian de las demás regiones de cada uno de los países.

### **Flujos Transfronterizos**

Los flujos transfronterizos, principalmente entre ciudades gemelas, presentan elementos comunes, pero con comportamientos diferenciados, dependiendo de las características de cada ciudad y del segmento fronterizo.

- a) **Flujos de personas:** Uno de los factores que presenta efectos más concentrados en las comunidades fronterizas es el trabajo. En general, las mejores oportunidades ofrecidas por el lado más desarrollado, especialmente para la realización de trabajos pesados rechazados por los profesionales calificados de ese mismo lado, generan, a lo largo del tiempo, un flujo de trabajadores que va del lado más pobre hacia el más rico del límite internacional.
- b) **Flujos de capital:** Los movimientos de capital en la zona de frontera son menos percibidos si los comparamos con la gran movilidad de los trabajadores. Sin embargo, constituyen un componente importante en la **integración fronteriza conectan las economías locales y generan impactos sobre las ciudades** de esas regiones.
- c) **Flujos relacionados con la tierra:** otro elemento incentivador de flujos transfronterizos es la **tierra**. Normalmente, en el lado del país menos desarrollado la tierra es más barata, lo que atrae el interés de ciudadanos vecinos.
- d) Los intereses económicos, la dinámica del mercado de tierras y la frontera “móvil” de personas son, precisamente, los aspectos que vienen a justificar inversiones en infraestructura y buenas relaciones de vecinos por parte de las instituciones financieras.
- e) **Flujos relacionados con la educación:** los flujos transfronterizos relacionados con la **educación** varían mucho de acuerdo con el nivel de desarrollo de las ciudades cercanas a las zonas de frontera. Diferencias de **idioma, cultura y obstáculos burocráticos para el reconocimiento de diplomas obtenidos en el exterior** a veces cohiben el flujo de estudiantes para el otro lado de la frontera, principalmente en la educación superior.

### **Inversiones y Fuentes de Financiamiento**

En general, el desarrollo regional es siempre dependiente del aporte de recursos en infraestructura, de alto valor y de baja tasa de rentabilidad financiera, motivo por el

que las inversiones son siempre poco atractivas para el sector privado, y es responsabilidad del Estado la función de implementarlos.

Las fuentes nacionales de financiamiento para proyectos de desarrollo son fuertemente influenciadas por el andamiaje institucional y mecanismos externos. Hay una gran cantidad de organismos y agencias internacionales con ofertas diversificadas y varias alternativas de amortización. Tanto los órganos nacionales como los internacionales tienen rígidas formas para analizar los proyectos y siempre adoptan criterios técnicos rigurosos, con el objeto de reducir los riesgos y garantizar el retorno de la inversión.

### **Contexto Nacional en las Zonas de Fronteras**

Honduras comparte fronteras terrestres con El Salvador, Guatemala y Nicaragua. La extensión fronteriza entre Honduras y Guatemala tiene un aproximado de 227 kilómetro terrestres y de río de 19 kilómetros. La extensión de frontera entre Honduras y el Salvador es de 322 kilómetro y 52 Kilometro de río, la extensión entre Honduras y Nicaragua es de 366 km y de río de 600 km.

### **Desarrollo Zonas de frontera Guatemala**

La infraestructura pública para el 2016 en las zonas de frontera es bien baja, lo cual es reflejo del índice de cobertura de solo el 50%. Las principales actividades criminosas son el tráfico de mercaderías, de personas, drogas, robo de vehículos, tráfico de monedas, homicidios, homicidios múltiples, maras y pandillas, contrabando de ganado, sicariato, narco menudeo, disputa por tierras, pelea de territorio entre maras, asaltos (personas, negocios y carro repartidores). El transporte público es casi nulo con la excepción de que en los últimos años en las comunidades, rurales y zonas postergadas o marginadas de las ciudades se dispone de moto taxis, el cual es un medio de transporte limitado, pero que alivia de alguna manera la necesidad de transporte.

### **Seguridad**

Uno de los principales indicadores sobre criminalidad es la tasa de homicidios ya que para el año 2013 fue de 85 muertes por cada 100 mil habitantes, no obstante para el año 2017 disminuyó a 42 muertes por cada 100 mil habitantes, esta proyección es similar en las ciudades y localidades fronterizas.

En los puestos aduaneros, Policía Fronteriza, otras organizaciones policiales operantes en la región están conformadas por una fuerza binacional entre Fronteras de Honduras y Guatemala, Honduras el salvador, Honduras y Nicaragua. Integradas por la Policía Nacional y Fuerzas Armadas entre ambas Naciones que conforman las fuerzas Maya- Chortis/lempa-Sumpul /Morazán Sandino respectivamente.

Las Fuerzas Armadas ejercen la soberanía nacional a través de la ubicación de destacamentos fronterizos con la unidades terrestres que tienen responsabilidad y ejercen influencia en las zonas fronterizas, además ejercen soberanía por medio de patrullajes en el límite político internacional, así como con la fuerza naval por medio de sus bases navales y apostaderos navales ejercen soberanía y combaten

conjuntamente con otros operadores de justicia el crimen organizado y actividades conexas, la fuerza aérea a través de sus bases ejercen el control de la soberanía por medio de patrullajes y reconocimientos, en marco de la Conferencia de las Fuerzas Armadas Centroamericanas se conducen patrullajes de manera conjunta en los tres ámbitos tierra, aire y mar.

La principal atribución de la Fuerza de Seguridad Interinstitucional Nacional (FUSINA), es de conducir operaciones policiales/militares y de judicialización contra el crimen organizado y la delincuencia común, en el sector fronterizo con la República de Guatemala y El Salvador a fin de controlar los sectores fronterizos, minimizar la actividad delictiva, reducir la presencia de las bandas criminales y mantener el orden y la seguridad de la zona.

### **Control Migratorio**

El control migratorio es ejercido por el Instituto Nacional de Migración entidad desconcentrada de Secretaría de Estado en los Despachos de Gobernación, Justicia y Descentralización (SGJD).

El Instituto Nacional de Migración (INM) a través de las delegaciones migratorias realiza las acciones de control. A continuación se detallan las delegaciones migratorias que tiene el país:

<b>N°</b>	<b>Tipo de Punto de control migratorio</b>	<b>Cantidad</b>
1	Marítimas	10
2	Terrestres	12
3	Aéreas	9

### **Aduanas**

Las acciones de fiscalización aduanera los realiza la Dirección Adjunta de Rentas Aduaneras (DARA) Institución desconcentrada de la Secretaría de la Presidencia encargada de la Fiscalización de las mercancías, productos y bienes que pasa a través de la frontera. Actualmente DARA cuenta con los siguientes Puestos aduaneros:

<b>N°</b>	<b>Tipo de Aduana</b>	<b>Cantidad</b>
1	Aduanas Marítimas	8
2	Terrestres	7
3	Puesto fronterizo integrado	1
4	Aduanas Internas aéreas	2
5	Guardaturas aéreas	4

### **Recursos Naturales y Ambiente**

Localización geográfica entre dos océanos, su ubicación latitudinal y sus características fisiográficas y geomorfológicas, determinan que Honduras posea cuatro de los siete pisos altitudinales que existen en el mundo. Estos factores junto con las características climáticas, influyen para que el país posea una gran cantidad

de ecosistemas o bioclimas y una variedad de contrastes ecológicos, cuya potencialidad aún es desconocida.

El país cuenta con una diversidad de recursos naturales renovables y no renovables constituidos por minerales, recursos hídricos, suelos, recursos forestales y biodiversidad. En relación a los recursos mineros, se cuenta con importantes yacimientos de minerales metálicos y no metálicos, destacando los siguientes: plata, zinc, plomo y pequeñas cantidades de oro, además de antimonio, hierro, cobre, estaño y carbón sin explotar, agregados de construcción, calizas para cemento y cal, puzolana, mármol, entre otros. En las zonas fronterizas posee una gran variedad de ecosistemas como ser bancos de arena, arrecifes de coral, praderas de pastos marinos, cuevas de calizas, bosque nublado (1700 hasta los 2350 msnm) bosque latifoliado, bosque mixto (pino, roble y liquidámbar) y de conífera, bosques de galería, cañones rocosos, estuarios, bosques inundados, lagunetas de temporada, lagunas salobres, manglares y playas arenosas).

El clima en Honduras está fuertemente influenciado por los vientos alisios, un sistema predominante de vientos de superficie que soplan en dirección sudoeste desde el Mar Caribe hacia el Océano Pacífico. Los vientos alisios actúan como un flujo que empuja a los huracanes y a las tormentas tropicales menores que se forman sobre el Atlántico Norte, que algunas veces finalmente atraviesan la masa terrestre hondureña. Cuando los vientos alisios se intensifican, el nivel de precipitaciones en las zonas adyacentes al Océano Pacífico disminuye considerablemente y aumenta en el lado caribeño. A la inversa, cuando los vientos alisios son relativamente débiles, se dan los efectos opuestos. Además de la posición geográfica y la orografía, su clima es influenciado por cuatro cuerpos sinópticos:

1. Anticiclón Subtropical del Atlántico.
2. Zona de Convergencia Intertropical.
3. Ondas tropicales.
4. Frentes fríos.

### **Recursos Hídricos**

Esta naturaleza montañosa de Honduras, permite que el sistema hidrográfico esté conformado por 22 cuencas primarias que desembocan en ambos océanos; en la vertiente del Mar Caribe desembocan dieciséis sistemas, con longitudes entre 550 y 25 km., cuyas cuencas hidrográficas representan el 82.72% del territorio nacional y en la vertiente del Pacífico a través del Golfo de Fonseca, desembocan seis sistemas que representan el 17.28%. En conjunto descargan en un año normal un promedio de 92,813 millones de metros cúbicos de aguas lluvias, ofertando un caudal aproximado de 524m<sup>3</sup>/segundo. Con respecto a cuerpos de aguas superficiales importantes, el país cuenta con un total de 237 cuerpos de agua continentales: un lago, 39 lagunas, 24 lagunas costeras, 8 embalses, 158 lagunetas y 7 lagunas de invierno.

Estos cuerpos de agua continental representan aproximadamente 1,590.18 Km<sup>2</sup> de espejo de agua entre temporales y permanentes. (MIAMBIENTE, 2005) Además, en el país se han identificado acuíferos a 150m que sustentan muchas comunidades,

especialmente en el sector urbano. Entre las cuencas más importantes en las zonas fronterizas son las siguientes:

N°	Países	Cuencas
1	Honduras-Guatemala	1. Río Lempa 2. Río Motagua 3. Río Chamelecón 4. Río Cuyamel
2	Honduras-El Salvador	1. Río Lempa 2. Río Goascorán
3	Honduras-Nicaragua	1. Río Negro 2. Río Coco Segovia 3. Río Choluteca

### Áreas Protegidas

El Sistema Nacional de Áreas Protegidas de Honduras (SINAPH) está compuesto de 71 áreas protegidas declaradas con 3,455,918.56 hectáreas (has) y 20 áreas propuestas con 1,619,291.949 has, sumando un total de 91 áreas protegidas; las mismas cubren 5,075,210.51 has del territorio Nacional de las que 3,159,396.64 has son de superficie terrestre y 1,915,813.87 has de superficie marina.

Entre las áreas protegidas más importante en esta zona fronteriza tenemos las siguientes:

### Honduras-Guatemala y El Salvador

1. Reserva del Hombre y la Biosfera Trifinio Fraternidad es una reserva que Honduras comparte con El Salvador y Guatemala y es la primera Reserva de Biosfera Transfronteriza en América Latina, y la segunda a nivel mundial. Siendo designada el 29 de junio del año 2011. Para Honduras tiene una superficie de 297,188.39 hectáreas representando un 22.9 % en relación al total, e incluye el Parque Nacional Montecristo Trifinio y su área de influencia.

### Honduras-Guatemala

1. Parque Nacional Cerro Azul Copán: formada bajo el Decreto legislativo 8787 con una área de 12,083.10 has.
2. El Parque Nacional Cuyamel: se localiza en la jurisdicción del Municipio de Omoa, Departamento de Cortes, limita con el país hermano de Guatemala y forma parte directa del Golfo de Honduras. Se conforma por un área de 30.031 hectáreas.
3. Reserva Biológica de la Barra del Río Motagua: en estado de propuesta con una área de 8,844.732 has, la cual ha sido seriamente afectada por la cantidad de residuos sólidos arrastrados por el afluente en todo su recorrido.

### Honduras-El Salvador

1. Reserva Biológica el Pital: con una área aproximada de 2,677.35 has declarada bajo Decreto Legislativo 87-87.

2. Reserva Biológica Guisayote: con una área aproximada de 14,081.71 has declarada bajo Decreto Legislativo 87-87.
3. Área de Manejo de Hábitat por Especie Bahía de Chismuyo: cuenta con un ecosistema marino costero donde en su totalidad está cubierta por bosque de mangle el cual cuenta con una área aproximada de 31,616.20 has declarada bajo Decreto legislativo 5-99-E.

### **Honduras-Nicaragua**

1. Biosfera del Río Plátano: Siendo la primera Reserva de la Biosfera designada para Honduras en el año de 1980 y la misma coincide con el área protegida creada con el mismo nombre mediante decreto legislativo N° 977-80 en ese entonces se presume que el área de la misma era de aproximadamente de 499,875 has, posteriormente en el año de 1997 mediante decreto legislativo 170-97 se amplían los límites, teniendo a la fecha un área total 832,338.963 has representando un 64.1% en relación al total de las reservas.
2. Área de Manejo de Hábitat por Especie San Bernardo: cuenta con un ecosistema marino costero donde en su totalidad está cubierta por bosque de mangle con una área aproximada de 9,490.92 has declarada bajo Decreto legislativo 5-99-E.
3. Área de Manejo de Hábitat por Especie La Berbería: cuenta con un ecosistema marino costero donde en su totalidad está cubierta por bosque de mangle con un área aproximada de 5,690.63 has declarada bajo Decreto legislativo 5-99-E.
4. Área de uso Múltiple Montaña de la Botija: Declarada bajo el Decreto legislativo 385-05 con una área de 19,118.88 has.

### **Auditoría Coordinada de Gobernanza de las Políticas Públicas en Zonas Fronterizas**

La Organización Latinoamericana de Entidades Fiscalizadoras Superiores (OLACEFS), planificó realizar la auditoría coordinada sobre Gobernanza de Políticas Públicas en Zonas Fronterizas con la participación de los países de América Latina miembros de la OLACEFS, bajo la coordinación del Tribunal de Cuentas de la Unión (TCU) de Brasil, por su experiencia en el tema de la auditoría.

Esta auditoría coordinada tiene como objetivo evaluar la gobernanza de las políticas públicas en las zonas de frontera en los países de América Latina que integran la OLACEFS utilizando como criterio específico en el documento Referencial del TCU para la Evaluación de la Gobernanza en Políticas Públicas.

La Frontera está limitada al espacio territorial formado por los municipios (área urbana y rural) tangentes a los países vecinos a lo largo de la línea divisoria, dentro del cual se analiza el conjunto de acciones gubernamentales que componen la política nacional orientada a aquella región, sostenida por los pilares seguridad y desarrollo, con sus respectivos macro procesos, en un ambiente de integración entre las naciones, como se muestra a continuación:

## Política Nacional de Frontera



*Fuente de Imagen: Guía de Auditoría Coordinada, proporcionada por el TCU de Brasil*

### **Estructura Analítica del Modelo de Gobernanza en las Políticas Nacionales de Fronteras**

Para la presente auditoría se seleccionaron los elementos cualitativos que fueron investigados en las políticas nacionales de fronteras para cada macro proceso 4 componentes definido, los cuales fueron detallados a continuación:

## Modelo de Evaluación de Gobernanza de Políticas Nacionales de Fronteras



### Institucionalización

- Legislación y Reglamentación
- Funciones y Responsabilidades



### Coordinación

- Liderazgo \* Instancia de Articulación
- Compartir recursos \* Alineación Estratégica



### Planificación

- Lógica de Intervención \* Objetivos estratégicos
- Planificación Estratégica y Operacional



### Monitoreo

- Sistema de Monitoreo \* Evaluaciones periódicas
- Información - Indicadores y Datos abiertos

*Fuente de Imagen: Guía de Auditoría Coordinada, Proporcionada por el TCU de Brasil*

## 2. Base legal

A continuación se detalla toda la base legal revisada y analizada en relación al tema objeto de auditoría.

N°	Marco Legal	Decreto o Acuerdo	No. de Gaceta	Fecha de Publicación
1	Constitución de la República	Decreto No. 131	23,612	20/01/1982
2	Ley para el Establecimiento de una Visión de País y la Adopción de un Plan de Nación para Honduras	Decreto Legislativo No. 286-2009	32,129	02/02/2010
3	Ley de Migración y Extranjería	Decreto 208-2003	30,331	03/03/2004
4	Reglamento de Ley de Migración y Extranjería	Acuerdo 018-2004	30,379	03/05/2004
5	Ley de Aduanas	Decreto 212-87	25,414	29/12/1987
6	Ley Orgánica de La Marina Mercante Nacional	Decreto N° 167-94	32,129	02/02/2010
7	Ley General Ambiente	Decreto N° 104-93	27,083	30/06/1993

8	Reglamento de la Ley General del Ambiente	Acuerdo No. 109-93	27,267	05/02/1994
9	Reglamento del Transporte Marítimo	Acuerdo N° 000764		13/12/1997
10	Decreto Ejecutivo Creación del Instituto Nacional de Migración	PCM 031-2014	33,468	2 de julio de 2014
11	Decreto Ejecutivo Número Reorganización del Poder Ejecutivo	PCM-009-2018	34,600	03/03/2018
12	Ley Marco de Políticas Públicas en Materia Social	Decreto No. 38-2011	33,149	13/06/2013
13	Ley Promoción de la Alianza Público-Privada	Decreto No. 143-2010	31,317	16/09/2010
14	Reglamento de la Ley Promoción de la Alianza Público Privada	Acuerdo Ejecutivo No. 02073-2010	32,422	21/01/2011
15	Ley General de la Administración Pública	Decreto No. 146-86		
16	Reglamento de Organización, Funcionamiento y Competencia del Poder ejecutivo.	Decreto Ejecutivo Número PCM-008-97		7/06/1997
17	Código Tributario	Decreto No. 170-2016	34,224	28/12/2016
18	Ley Constitutiva de las Fuerzas Armadas	Decreto Numero 98-84	24517	12/01/1985
19	Ley Orgánica de la Policía Nacional de Honduras	Decreto No. 67-2008	31,749	31/10/2008
20	Reglamento del Sistema Nacional de Evaluación de Impacto Ambiental	Acuerdo Ejecutivo No. 008-2015	33,834	14/09/2015
21	Reglamento Interno de la Secretaría de Estado en los Despachos de Recursos Naturales y Ambiente	Acuerdo No. 1089-97	28,540	18/04/1998
22	Código Aduanero de Uniforme Centroamericano	Acuerdo N° 023-2003	30,026	3/03/2003
23	Reglamento del Código Aduanero de Uniforme Centroamericano	Acuerdo N° 007-2003	30,027	4/03/2003
24	Ley Orgánica del Ministerio Público	Decreto N° 228-1993	27,241	6/01/1994
25	Ley para Optimizar la Administración Pública, Mejorar los Servicios a la Ciudadanía y Fortalecimiento de la Transparencia en el Gobierno	Decreto No. 266-2013	33336	23/01/2014

26	Ley General de la Administración Pública	Decreto No. 228-93		
27	Reglamento de la organización y funcionamiento del Poder Ejecutivo	PCM-008-97		7/06/199
28	Creación de la Comisión Presidencial de Reforma Integral del Sistema Aduanero y Operadores de Comercio" (COPRISAO).	PCM-083-2016	34193	22/11/2016
29	Reglamento para la nacionalización de Mercancías producidas en Zonas Libres	Acuerdo No. 489-2017	34422	21/08/2017
30	Reglamento del régimen de tránsito aduanero internacional terrestre			
31	Ley Especial del Consejo de Defensa y Seguridad	Decreto 239-2011	32,692	12/12/2011
32	Creación de la Agencia Hondureña de Aeronáutica Civil	PCM-047-2014	33,553	11/10/2014
33	Reorganización del Poder Ejecutivo	PCM-009-2018	34,600	23/03/2018
34	Protocolo de Marrakech Anexo al Acuerdo General Sobre Aranceles Aduaneros y Comercio de 1994	Decreto 146-2015	34,043	26/05/2016

## F. MISIÓN, VISIÓN Y ATRIBUCIONES DE LA ENTIDAD

### Misión

Somos una institución del estado que coordina, formula, ejecuta políticas y obras relacionadas con: la vivienda, infraestructura pública, sistema vial, urbanismo, régimen concesionario de obras públicas, el transporte aéreo y terrestre para facilitar la movilidad de personas entre las regiones e incrementa el intercambio de bienes y servicios a nivel nacional en beneficio de la población en general.

### Visión

Ser la secretaría de estado reconocida por la transparencia en su gestión administrativa, la responsabilidad y el compromiso del capital humano, a fin de satisfacer las necesidades de acceso a infraestructura y transporte de la población, priorizando el plan de gobierno 2014-2018 y el plan de nación 2010-2022 con apego a la normativa Nacional e Internacional.

### Atribuciones de la Entidad

1. La formulación, coordinación, ejecución y evaluación de políticas relacionadas con la vivienda, las obras de infraestructura pública, el sistema vial, el urbanismo y el transporte, incluyendo:

- a) El planeamiento, estudio, diseño, construcción, supervisión y conservación de la red vial nacional, incluyendo vías de comunicación terrestre interurbanas y rurales;
  - b) El planeamiento, estudio, diseño, construcción, supervisión y conservación de otras obras de infraestructura pública, cuya ejecución no esté atribuida expresamente a otras dependencias, y la asesoría a estas últimas sobre esas mismas materias;
  - c) La formulación de especificaciones técnicas para el diseño, construcción, supervisión y conservación de obras públicas;
  - d) La formulación de políticas y programas de desarrollo urbano y la coordinación y supervisión de su ejecución por las municipalidades;
  - e) La formulación de políticas de vivienda de interés social y la coordinación y supervisión de su ejecución por los organismos públicos competentes o por organismos privados que actúen en el marco de la legislación vigente;
  - f) La formulación de políticas de financiamiento de viviendas de interés social, de acuerdo con los criterios que defina el Gabinete Económico;
  - g) La regulación y control del transporte terrestre, así como de la navegación y transporte aéreos, de conformidad con las leyes sobre la materia.
2. El régimen concesionario de obras públicas, incluyendo los procedimientos de adjudicación de concesiones, la regulación de las actividades del concesionario de acuerdo con los contratos y las leyes sobre la materia, y la asesoría a las Municipalidades que lo requieran, cuando se trate de concesión de obras públicas municipales;
  3. Lo concerniente a los servicios geodésicos y cartográficos del Estado;
  4. Los demás asuntos que disponga la legislación vigente.
  5. El planeamiento, estudio, diseño, construcción, supervisión y conservación de otras obras de infraestructura pública, cuya ejecución no esté atribuida expresamente a otras dependencias y la asesoría a estas últimas sobre esas mismas materias;

## **G. ESTRUCTURA ORGÁNICA DE LA ENTIDAD**

La estructura organizacional de la institución está constituida de la manera siguiente:

Nivel Directivo:	Secretario de Estado
Nivel Ejecutivo:	Sub Secretario de Obras Públicas
Nivel de Asesoría:	Secretaría General.
Nivel Operativo:	Regionales, Gerencia Administrativa

**(Ver Anexo N° 1).**

## **H. FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS PRINCIPALES**

Se solicitó los funcionarios y empleados que laboraron en La Secretaría de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP), a la fecha (12/diciembre de 2018) no se ha dado respuesta.

.

## CAPÍTULO II

### COMENTARIOS DEL EXAMEN

#### A. LOGROS DE LA INSTITUCIÓN AUDITADA

No se puede identificar logros específicos en el área de fronteras.

#### B. MEDICIÓN DE LA EFICIENCIA Y EFICACIA

La medición de la eficiencia y eficacia, implica una conducción adecuada de las actividades organizacionales, haciendo un uso apropiado de los recursos disponibles y atendiendo las mejores prácticas y el ordenamiento jurídico, lo que idealmente debe conducir al logro de los objetivos al menor costo.

El artículo N° 2 de la Ley Orgánica del Tribunal Superior de Cuentas, define:

**Eficiencia:** como la relación idónea entre los bienes, servicios u otros resultados producidos y los recursos utilizados para obtenerlos y su comparación con un estándar establecido.

**Eficacia:** como el cumplimiento de los objetivos y metas programadas en un tiempo establecido.

Para medir el nivel de gobernanza de los países participantes, el Tribunal de Cuentas de la Unión de Brasil como organismo fiscalizador coordinador de la auditoría diseñó un modelo basado en estándares internacionales, que incorpora elementos de análisis de aspectos de gobernanza de políticas públicas, conocido como **Índice de Gobernanza de Políticas Públicas en Zonas de Fronteras (INGPFRON)**, el cual está enmarcado en dos ejes:

1. Seguridad
2. Desarrollo

Cada eje contiene cuatro (4) macro procesos, los cuales incluyen cuatro (4) componentes.

El Tribunal de Cuentas de la Unión (TCU) de Brasil determinó cuantificar y cualificar el avance de las acciones que tiene cada país como Estado y su nivel de gobernanza en zonas de fronteras, con base a los referenciales de buenas prácticas internacionales desarrollados en el INGPFRON, el cual fue aplicado por cada EFS participante. Para valorar el índice de gobernanza se valoró cada eje con sus macro procesos y sus componentes, para la valoración de los macro procesos se otorgó un valor mínimo de 0 (cero) y un máximo de 10, con los rangos y valores siguientes:

Rango INGPFRON por Macro proceso	
Insuficiente	0 ≤ 2.5
Bajo	2.5 ≤ 5.0
Intermedio	5.0 ≤ 7.5
Avanzado	7.5 ≤ 10

Los componentes se valoraron con un puntaje mínimo de cero (0) y un máximo de dos puntos cinco (2.5), con los valores y rangos siguientes:

Rango INGPFRON por Componente	
Insuficiente	0 ≤ 0.625
Bajo	0.625 ≤ 1.25
Intermedio	1.25 ≤ 1.875
Avanzado	1.875 ≤ 2.5

A continuación, se presentan los resultados obtenidos de la auditoría en los dos ejes y sus respectivos macro procesos y componentes:

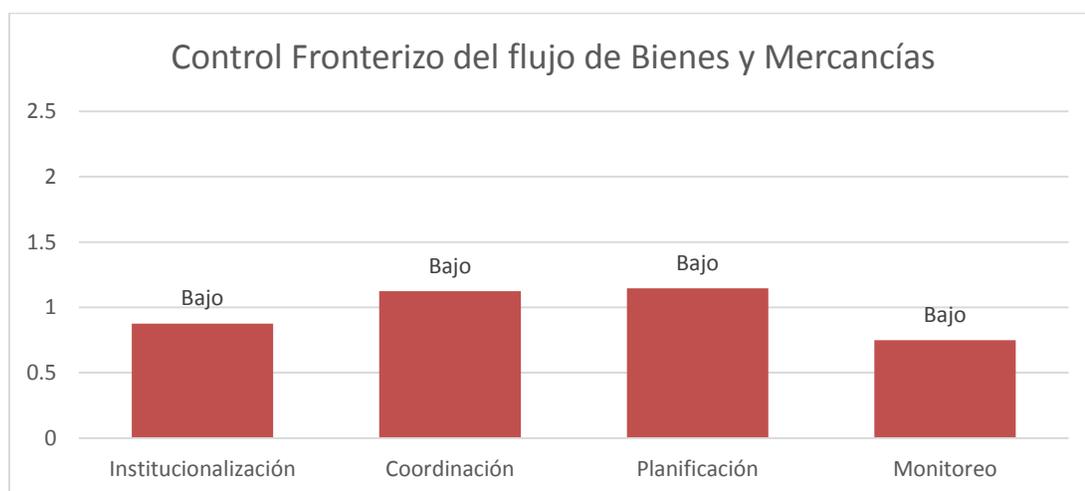
## I. Eje de Seguridad

### 1. Macro proceso Control Fronterizo de Flujo de Bienes y Mercancías.

Se realizó un análisis de los componentes de institucionalización, coordinación, planificación y monitoreo, y se determinó como resultado un **Rango Bajo**. Se encontró como principal debilidad, a nivel conjunto, que no están formal y adecuadamente institucionalizadas las acciones gubernamentales sobre flujo de bienes y mercancías.

Sin embargo, a nivel individual las responsabilidades y acciones están claramente definidas y existen buenas prácticas como: el Sistema Automatizado de Rentas Aduaneras de Honduras (SARAH) y la Unión Aduanera entre Guatemala-Honduras-El Salvador.

A continuación, se presentan los detalles de los resultados de éste macro proceso en el **Gráfico N°1**:



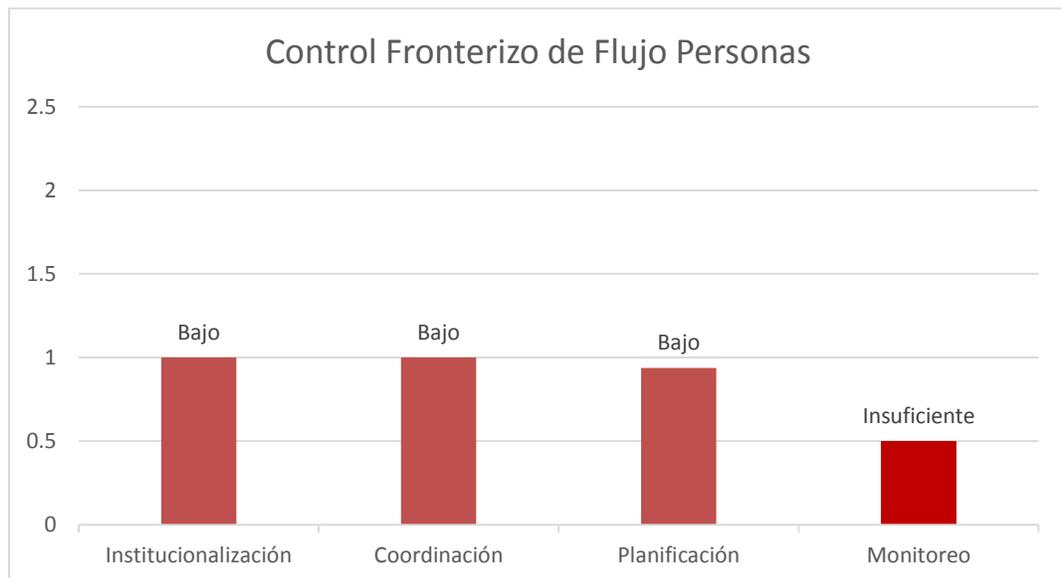
Fuente: Elaboración propia del equipo de auditoría.

## 2. Macro proceso Control fronterizo del Flujo de Personas.

El análisis de los componentes de institucionalización, coordinación, planificación y monitoreo, se determinó que se encuentran en un **Rango Bajo**, determinando algunas debilidades conforme a la comparación realizada con el modelo de gobernanza propuesto por el TCU de Brasil, como, por ejemplo:

- a) La actuación gubernamental conjunta no está definida en norma.
- b) Los procesos decisorios de la actuación conjunta no están definidos.
- c) No existe formas de monitoreo de la actuación conjunta.
- d) No existen instancias de articulación para alinear las acciones de los actores involucrados.
- e) No existen canales de comunicación direccionados para la actuación conjunta.
- f) Los indicadores de desempeño de la actuación gubernamental conjunta no están definidos.

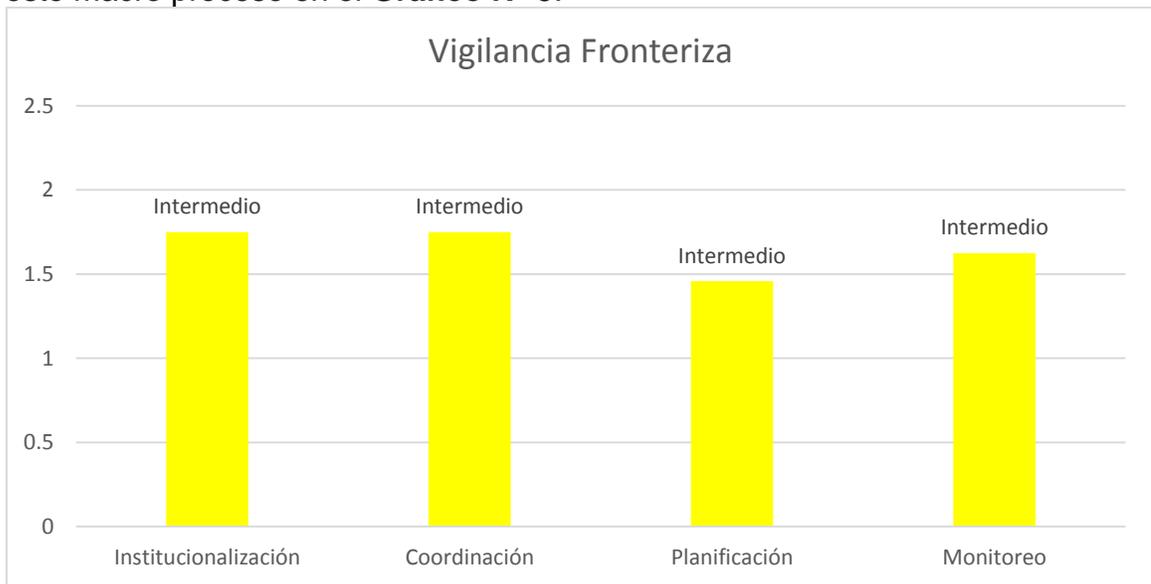
Sin embargo las responsabilidades y papeles de la actuación individual de cada institución si están claramente definidas, además existen buenas prácticas como el Sistema EXODUS que consiste en un conjunto de módulos desarrollados para mejorar la función migratoria, el sistema de control Biométrico (BCMS), también se tiene la colaboración de las Fuerzas de Tarea Maya-Chorti, Morazán-Sandino y Lenca-Sumpul para controlar las acciones de flujo de personas especialmente en los puntos de control fronterizo no autorizados, se tiene el Sistema de extranjeros residentes (SER), el Sistema nacional de citas de Pasaportes (SINACAP); El **Gráfico N°2**, detalla los resultados del índice de gobernanza para este macro proceso y sus componentes:



Fuente: Elaboración propia del equipo de auditorías.

### 3. Macro proceso de Vigilancia Fronteriza.

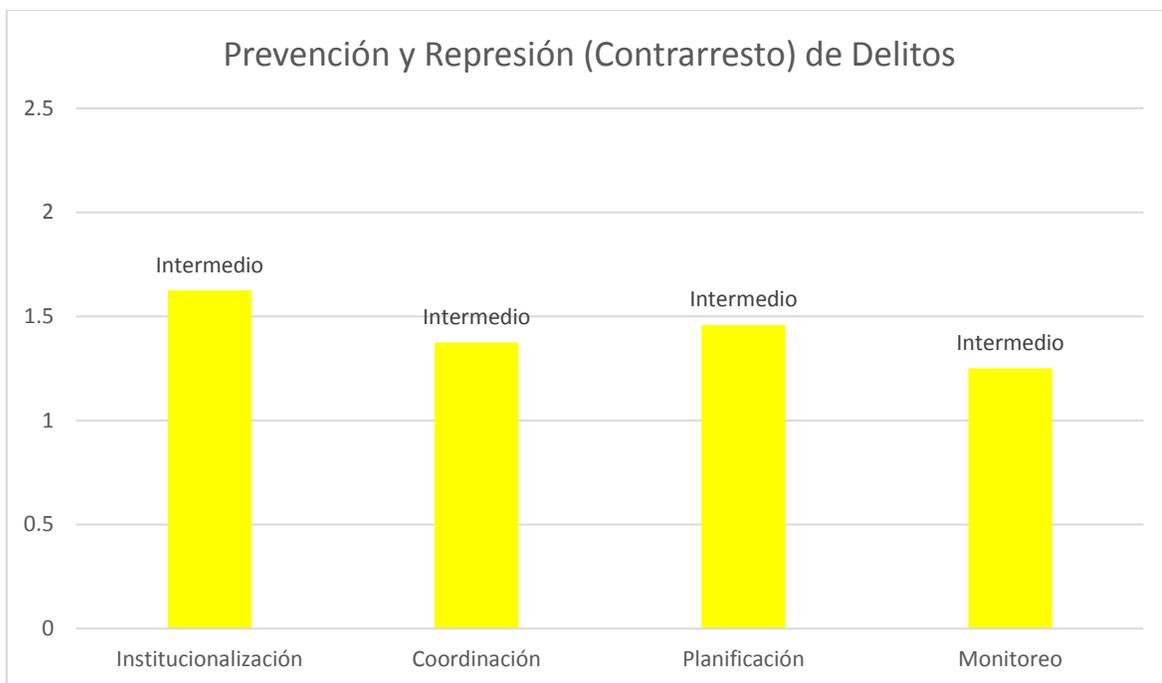
El análisis de los componentes de institucionalización, coordinación, planificación y monitoreo, se determinó que se encuentran en un **Rango Intermedio**, refleja una variación diferenciada en comparación con los macro procesos descritos anteriormente, debido a que las acciones conjuntas, lineamiento estratégico y medio de monitoreo están definidos. Se identificó buenas prácticas como la Fuerzas de Tareas Conjuntas Binacionales Maya-Chorti, Morazán-Sandino y Lenca-Sumpul, Policía de Fronteras, la Fuerza de Seguridad Interinstitucional Nacional FUSINA. A continuación, se presentan los detalles de los resultados de este macro proceso en el **Gráfico N° 3**.



Fuente: Elaboración propia del equipo de auditorías.

### 4. Macro proceso de Prevención y Represión (contrarresto) de Delitos.

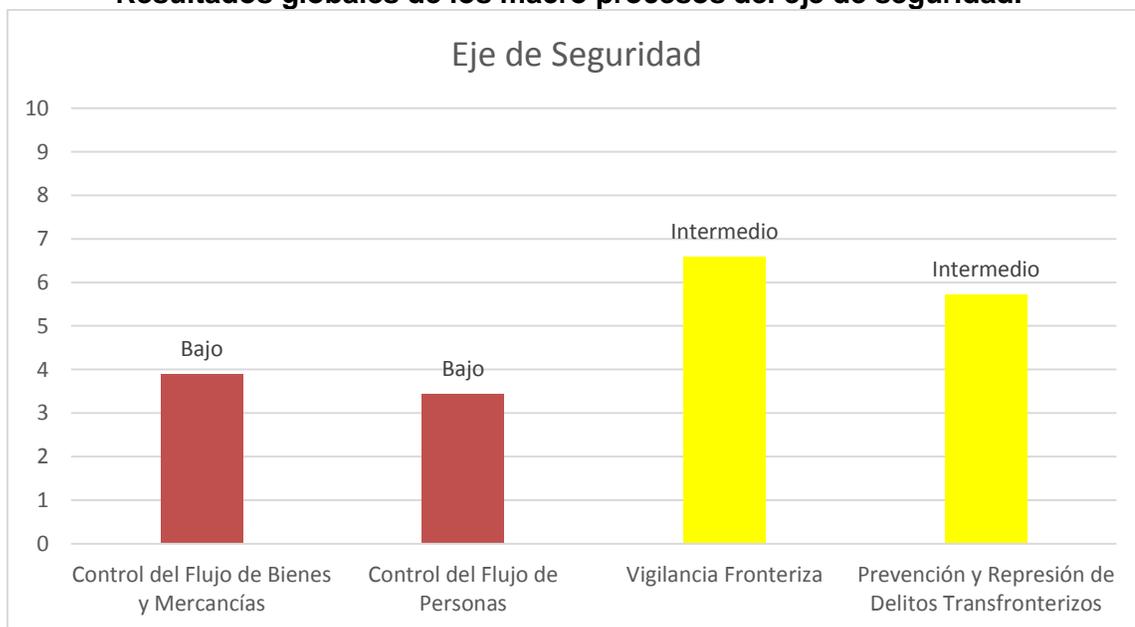
El análisis de los componentes institucionalización, coordinación, planificación y monitoreo, se determinó que se encuentra en un **Rango Intermedio**, debido a que existen instancias de articulación, lineamientos estratégicos, medios de monitoreo y mecanismos de actuación conjunta definidos, además se identificó buenas prácticas dentro de este macro proceso tales como las Fuerzas de Tareas Conjuntas Binacionales Maya-Chorti, Morazán-Sandino y Lenca-Sumpul, Policía de Fronteras, La Fuerza de Seguridad Interinstitucional Nacional FUSINA y Sistema Estadístico Policial en Línea SEPOL, los resultados se muestran en el **Gráfico N° 4**.

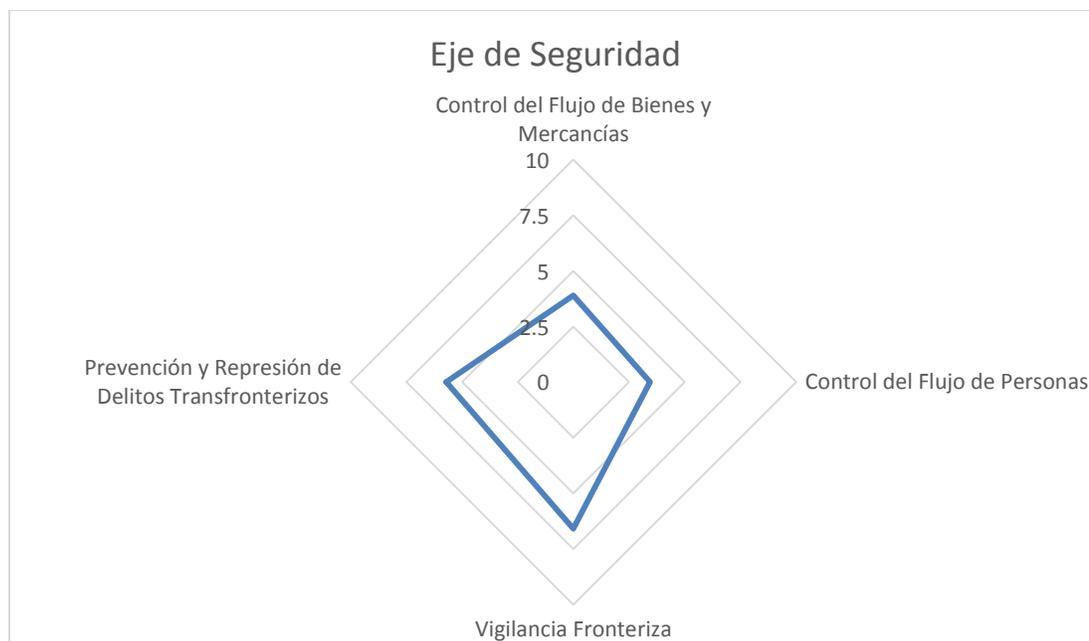


Fuente: Elaboración propia del equipo de auditorías.

En el **Eje de Seguridad** se determinó que los macro procesos con un puntaje más alto son los de **Vigilancia Fronteriza y Prevención y Represión (contrarresto) de Delitos**, determinando que se encuentran en un **Rango Intermedio**; seguidamente los macro procesos de **Control Fronterizo de Flujo de Bienes y Mercancías y Control Fronterizo del Flujo de Personas** con un **Rango Bajo**. Tal como se muestra en los **Gráficos N°5 y 6**.

#### Resultados globales de los macro procesos del eje de seguridad.





Gráficos 6. Resultados globales de los macro procesos del eje de seguridad.

El gráfico anterior demuestra un mayor desarrollo en sus niveles de gobernanza en los macro procesos de **Prevención y Represión (contrarresto) de delitos y vigilancia fronteriza** en comparación con el macro proceso de **control fronterizo del flujo de personas y el control fronterizo del flujo de bienes y mercancías**, por lo tanto, es necesario redoblar esfuerzos en desarrollar y definir acciones conjuntas en estos dos macro procesos.

## II. Eje de Desarrollo

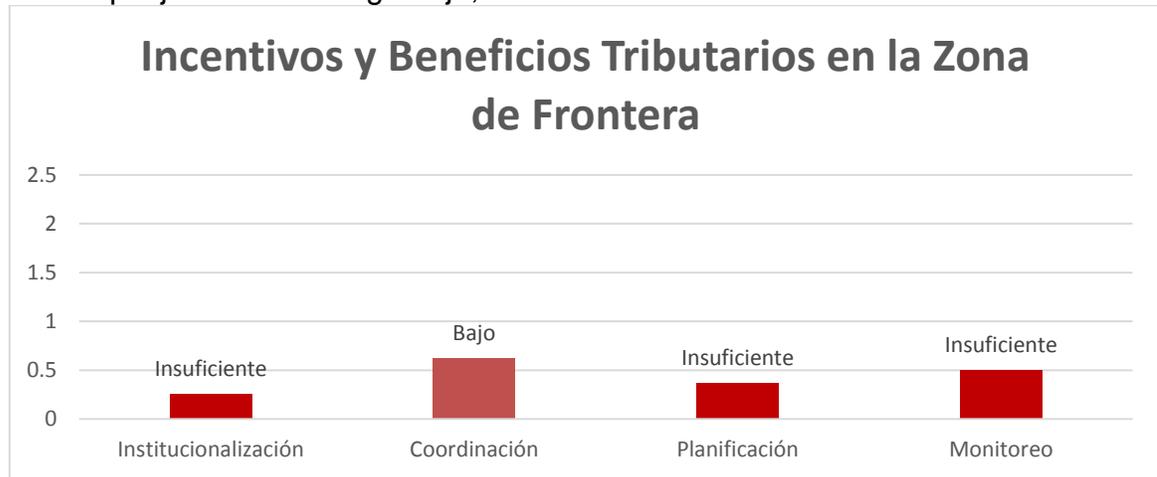
### 1. Macro proceso Concesión de Incentivos y Gestión de Beneficios Tributarios

El análisis de los componentes de institucionalización, planificación y monitoreo, se determinó que se encuentra en un **Rango Insuficiente**, en el cual se determinaron algunas debilidades:

- a) No existe una norma Gubernamental definida para monitorear y evaluar las actividades, en las actuaciones en conjunto.
- b) No se tienen definidas directrices y objetivos políticos de la actuación Gubernamental.
- c) No hay instancias de articulación para alinear las acciones de los actores involucrados.
- d) El modelo de actuación conjunta no cubre de manera integral este Macro proceso solo en aspectos de beneficios fiscales aduaneros.
- e) No se define de forma clara el líder que debe coordinar el esfuerzo colaborativo.
- f) Los problemas a ser tratados por concesión de incentivo de la región de frontera no se identifican de forma precisa.
- g) No se tiene evidencia que el público destinatario fue precisamente delimitado.

- h) Los resultados proyectados por la acción gubernamental conjunta no son suficientes para atacar las causas de los problemas por la Inversión pública de la región de frontera.
- i) No se utilizan indicadores para monitorear, evaluar y comunicar las actuaciones del gobierno de forma individual, así como las actuaciones conjuntas.

Existen algunas acciones de coordinación con actividades indirectas, que de alguna manera repercuten en el nivel de gobernanza en las zonas de frontera, razón que justifica un rango bajo, tal como se muestra en el **Gráfico N°7**:



Fuente: Elaboración propia del equipo de auditorías.

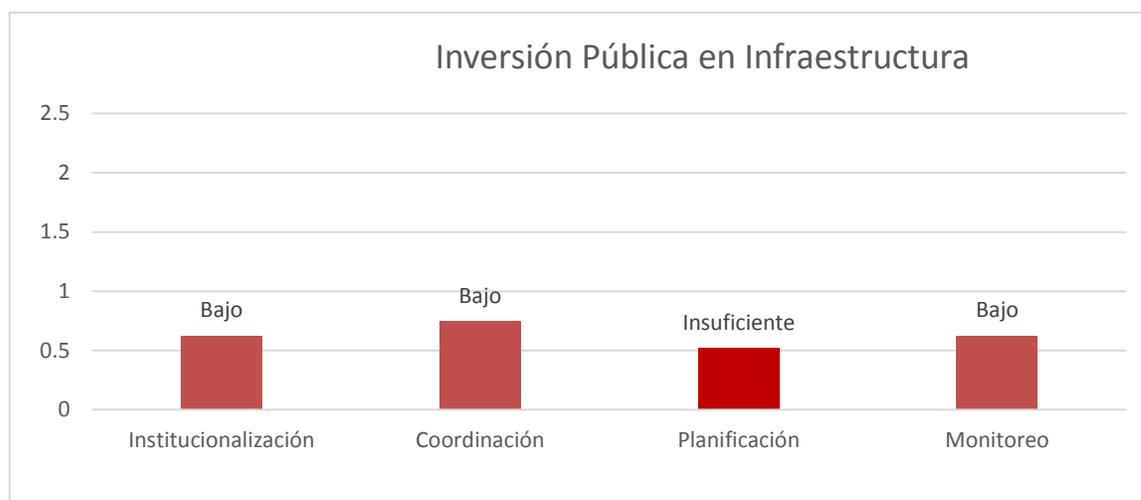
## 2. Macro Inversión Pública en Infraestructura.

El análisis de los componentes de institucionalización, coordinación, y monitoreo, determinó que se encuentran en un **Rango Bajo**. Se identificaron algunas debilidades que influye en el nivel de gobernanza en este macro proceso:

- a) No existe una norma Gubernamental definida para monitorear y evaluar las actividades, en las actuaciones en conjunto.
- b) Los procesos decisorios de la actuación conjunta no están definidos, en ciertos espacios o momentos y circunstancias puntuales.
- c) No hay instancias de articulación efectivas para alinear las acciones de los actores involucrados específicas para zonas de frontera.
- d) No hay un modelo de actuación conjunta efectivo.
- e) No existe efectividad de los canales de comunicación direccionados para la actuación conjunta.
- f) Los problemas a ser tratados por inversión pública de la región de frontera no se identificaron de forma precisa en los instrumentos de planificación.
- g) No se evidenció que el público destinatario fue precisamente delimitado.
- h) Los resultados proyectados por la acción gubernamental conjunta no son suficientes para atacar las causas de los problemas en Inversión pública de la región de frontera.
- i) Los productos a ser generados en este macro proceso no están claramente definidos.

- j) Las actividades no están claramente definidas.
- k) No están definidas políticas orientadas al desarrollo regional en la zona de frontera.

Como buenas practicas se identificaron; el Sistema Nacional de Inversión Pública de Honduras (SNIPH), el Decreto No. 83-2003 Ley Orgánica de Presupuesto Artículo 52 y 92, el Sistema de Información y Seguimiento de Obras y Contratos de Supervisión (SISOCS) según lo establecido en el PCM 02-2015 Artículo 2. A continuación se detalla los resultados de la evaluación de este macro proceso en el **Gráfico N° 8**.



Fuente: Elaboración propia del equipo de auditorías.

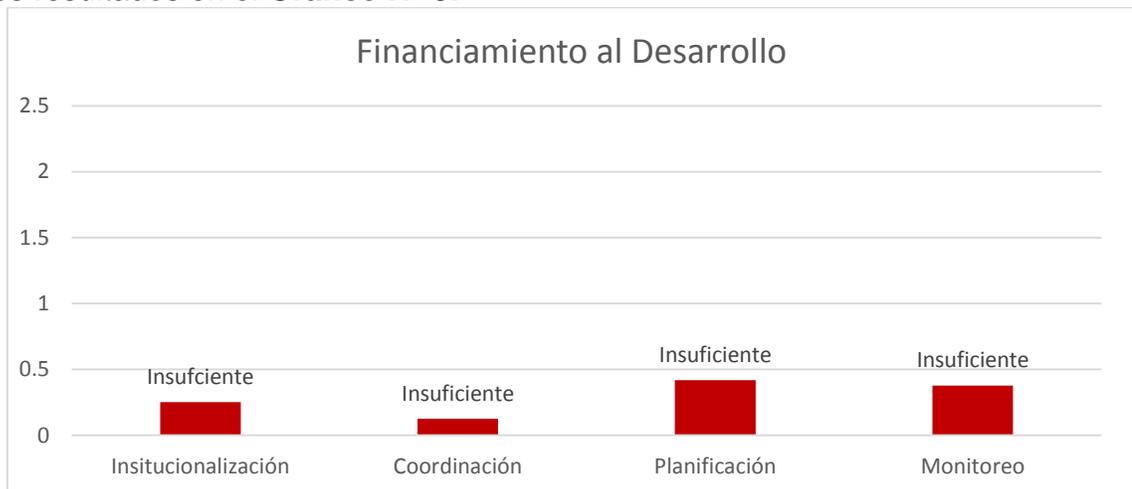
### 3. Macro proceso de Financiamiento al Desarrollo.

Se determinó que se encuentra en un **Rango Insuficiente**, encontrándose las siguientes debilidades:

- a) No existe una norma gubernamental definida para precisar el papel, las responsabilidades, así como monitorear y evaluar las actividades, en las actuaciones en conjunto.
- b) Los procesos decisorios de la actuación conjunta no están definidos.
- c) No se tiene definidos directrices y objetivos políticos de la actuación gubernamental conjunta.
- d) No existe un modelo de monitoreo de la actuación conjunta.
- e) No existen instancias de articulación para alinear las acciones de los actores involucrados.
- f) No hay una designación del líder que debe coordinar el esfuerzo colaborativo.
- g) No hay intercambio de recursos (financieros, humanos, material, sistemas, infraestructura, etc.) entre los actores involucrados.
- h) No hay canales de comunicación direccionados para la actuación conjunta.
- i) El público destinatario no fue precisamente delimitado.

- j) Los resultados proyectados por la acción gubernamental conjunta no son suficientes para atacar las causas de los problemas de inversión y financiamiento.
- k) Los objetivos estratégicos individuales y conjuntos no están definidos.
- l) Los indicadores de desempeño de la actuación gubernamental conjunta no están definidos.
- m) No está definido metas a nivel conjunto.
- n) No hay procesos de trabajos definidos para monitorear la actuación gubernamental individual y conjunta.
- o) No hay una estructura formal de monitoreo y evaluación para el financiamiento del desarrollo.
- p) No existe monitoreo de la actuación gubernamental conjunta.
- q) No existen indicadores definidos para monitoreo.
- r) No se ponen a disposición en forma de datos abiertos los resultados del monitoreo de la actuación gubernamental individual y conjunta.
- s) No se evidenció una comunicación regular sobre el avance de los indicadores individuales y conjuntos a las principales partes interesadas en este macro proceso.
- t) No hay informes de los monitoreo y evaluación realizada.
- u) No existen los medios suficientes (recursos, financieros y de personal) para el monitoreo y evaluación.

Como buenas prácticas se identificaron la Iniciativa de Transparencia en el Sector Construcción (COST), el Sistema Nacional de Inversión Pública de Honduras (SNIPH), Decreto N° 83-2003 Ley Orgánica de Presupuesto Artículo 52 y 92, el Sistema de Información y Seguimiento de Obras y Contratos de Supervisión (SISOCS) definido mediante PCM 02-2015 Artículo 2. A continuación se detallan los resultados en el **Gráfico N° 9**.



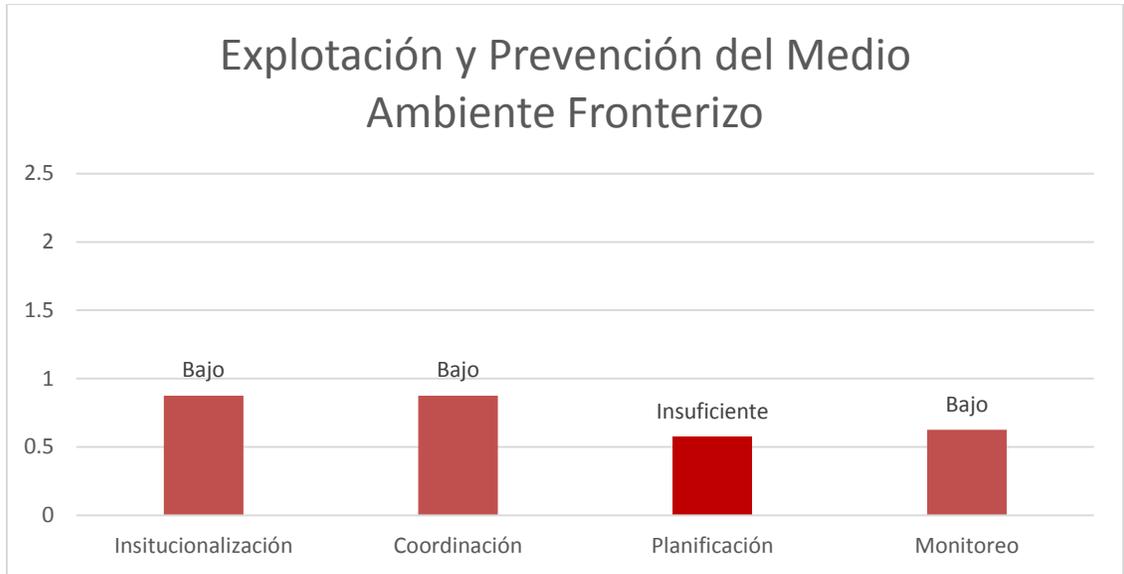
Fuente: Elaboración propia del equipo de auditorías.

#### 4. Macro proceso Explotación y Prevención del Medio Ambiente Fronterizo.

El análisis de los componentes de institucionalización, coordinación y monitoreo, se determinó que se encuentra en un **Rango Bajo** y en planificación con un **Rango Insuficiente**, encontrándose las siguientes debilidades en las acciones realizadas:

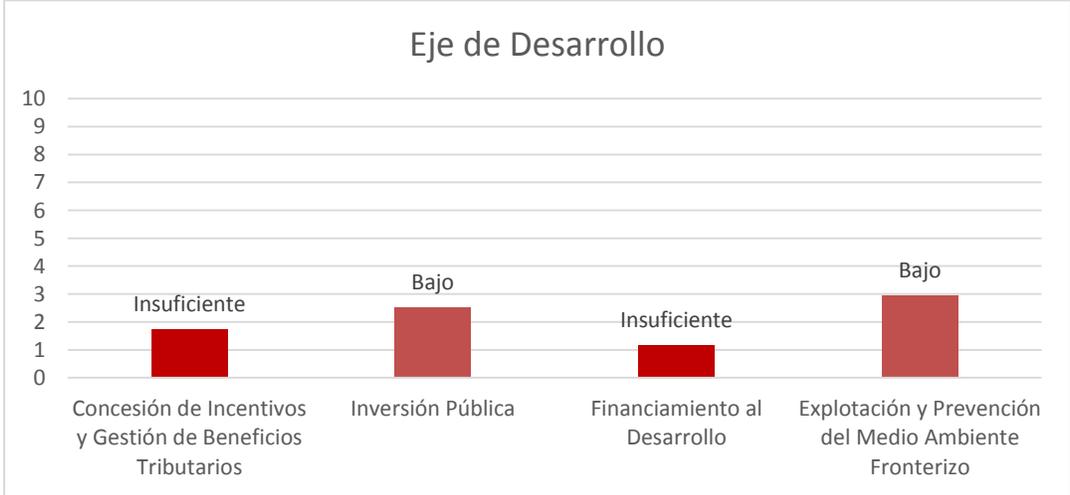
- a) Los procesos decisorios de la actuación conjunta no están definidos para este macro proceso y los relacionados no son efectivos en la solución de la problemática ambientales de la zona de frontera.
- b) Las directrices y objetivos políticos de la actuación gubernamental conjunta no están definidos para este macro proceso.
- c) La previsión de formas de monitoreo de la actuación conjunta para este Macro proceso no está definido.
- d) No hay instancias de articulación para alinear las acciones de los actores involucrados.
- e) No hay modelo de actuación conjunta definido para la zona de frontera.
- f) No hay canales de comunicación direccionados para la actuación conjunta en este macro proceso.
- g) Los problemas a ser tratados por explotación y preservación del medio ambiente de la región de frontera no se identificaron de forma precisa.
- h) No se tiene evidencia que el público destinatario fue precisamente delimitado.
- i) Los resultados proyectados por la acción gubernamental conjunta no son suficientes para atacar las causas de los problemas presentes en las zonas de frontera.
- j) No hay previsión de fuentes de recursos específicos para la actuación gubernamental conjunta debido a que los recursos no son suficientes para el cumplimiento de las metas propuestas.
- k) No existen indicadores de desempeño de la actuación gubernamental conjunta no están definidos.

Las buenas prácticas encontradas para este macro proceso fueron: Comité Consultivo Nacional de Ambiente (COCONA), el Consejo Consultivo Nacional Forestal (COCONAFOR), y el Comité Nacional de Protección Forestal Áreas Protegidas y Vida Silvestre (CONAPROFOR). Los detalles de la evaluación se muestran en el **Gráfico N°10**.

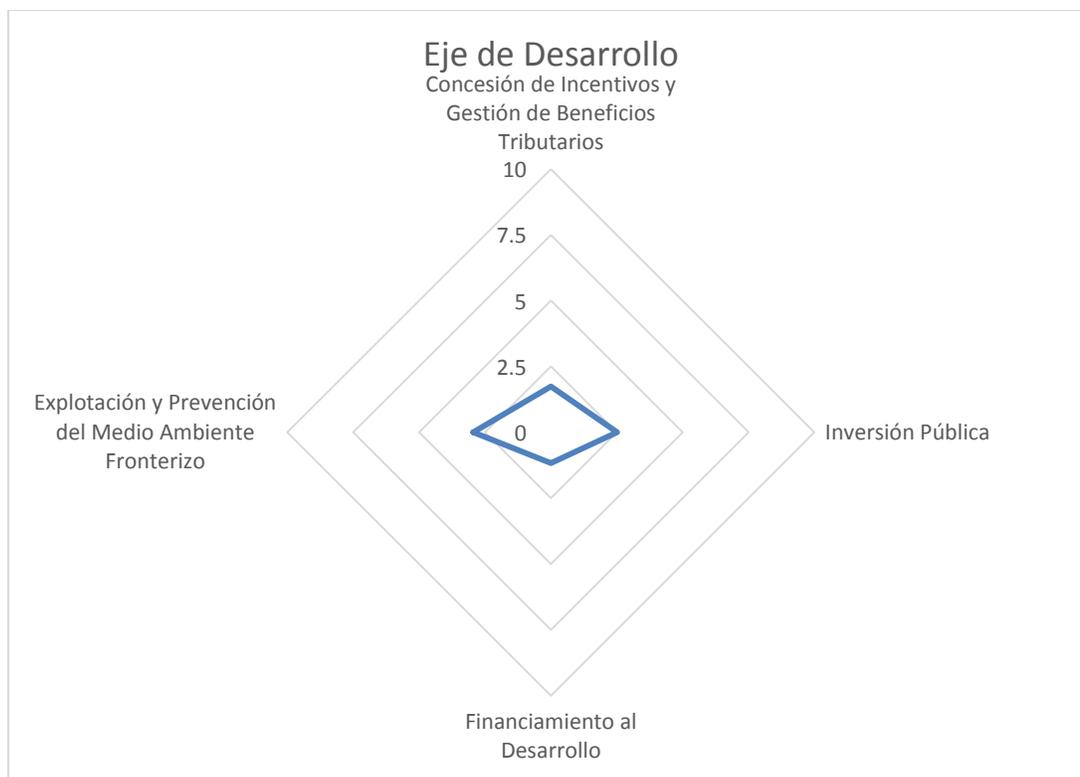


Fuente elaboración propia del Equipo de Auditoría.

**El Eje de Desarrollo** con sus cuatro (4) macro procesos muestran que los macro procesos con mejor puntaje son **Inversión Pública** y **Explotación y Prevención del Medio Ambiente Fronterizo**, se determinó que se encuentran en un **Rango Bajo**, mientras que **Incentivos y Beneficios Tributarios en la Zona de Frontera** y **Financiamiento al Desarrollo** con un **Rango Insuficiente**. (Gráfico N° 11).



Fuente elaboración propia del Equipo de Auditoría.



Gráficos 12. Resultados Globales de los macro procesos del eje de Desarrollo.

En el gráfico anterior se observa en el **Eje de Desarrollo** sus rangos desde Bajo a insuficiente y un crecimiento simétrico bajo, por lo cual es necesario definir acciones y esfuerzos para mejorar los niveles de gobernanza en el tema de desarrollo y así asegurar un desarrollo sostenible para la población en la zona de frontera.

### Conclusión

Por las razones antes descritas se evidencia que las acciones de cada una de las Instituciones que de una u otra forma ejecutan sus actividades u obligaciones en la zona de fronteras y según el análisis realizado con los papeles de trabajo y visitas in situ se evidencia las puntuaciones de bajas a insuficientes en ambos ejes y en especial en el eje de desarrollo, con cada uno de sus macro procesos evaluados ocho (8) en total, y sus componentes como ser; institucionalización, planificación, coordinación y monitoreo, muestran que la mayoría del accionar de las instituciones es de bajo a insuficiente y con algunas excepciones con un valor intermedio, por lo cual se demuestra que debe incluir dentro de sus funciones la coordinación entre todas las instituciones involucradas estas pueden realizar acciones óptimas en pro de las zonas de fronteras.

El **Eje de Seguridad** presenta mayor avance en acciones relacionadas con la gestión fronteriza y con medios específicos para su manejo (marco legal, lineamientos estratégicos e instancias y mecanismos de coordinación).

En el **Eje de Desarrollo** las acciones de gestión y manejo de la zona de frontera no están bien definidos, de los cuales se puede mencionar las siguientes debilidades:

- La falta de financiamiento o de fondos necesarios para la ejecución de las actividades programadas por las instituciones que operan en las zonas de fronteras.
- No existe una coordinación interinstitucional eficaz en las acciones de planificación y monitoreo, se debe involucrar a todas las instituciones gubernamentales especializadas en cada área específica.
- Falta de voluntad política de parte de los tomadores de decisiones para brindar los recursos necesarios para mejorar las acciones de las instituciones que operan en las zonas de fronteras.
- Las zonas de fronteras son áreas olvidadas, que no son consideradas en los planes de desarrollo del Estado de Honduras.
- Falta de una visión integral de las zonas de fronteras y de trazabilidad de éstas áreas.

Las zonas de fronteras son de importancia para el desarrollo y seguridad del país, por lo tanto es necesario orientar esfuerzos para la búsqueda de un desarrollo integral mediante políticas claramente definidas, estrategias específicas, con el fin de mejorar las condiciones de vida de los pobladores y bajar los niveles de permeabilidad de las zonas de fronteras ante los embates de las actividades delictivas.

## CAPÍTULO III

### DEFICIENCIAS DE CONTROL INTERNO

#### 1. NO ESTAN FORMAL Y ADECUADAMENTE INSTITUCIONALIZADAS LAS ACCIONES GUBERNAMENTALES SOBRE INVERSIÓN PÚBLICA EN LA ZONA DE FRONTERA

Mediante el trabajo realizado con los grupos focales, análisis documental e información entregada por los actores responsables se corroboró que no está formal y adecuadamente institucionalizadas las acciones gubernamentales sobre inversión pública en la zona de frontera, (participación de los Grupos Focales Acta de fecha de 20 de Agosto 2018 hora 4:30 p.m.); dentro de los cuales se encontró las siguientes debilidades:

- a) No existe una norma formalmente definida que establezca los medios de actuación conjunta en el tema de inversión pública en la Zona de Frontera.
- b) Los papeles y Responsabilidades no están claramente definidas.
- c) Los procesos decisorios de la actuación conjunta no están definidos, en ciertos espacios o momentos y circunstancias puntuales se implementan o desarrollan procesos de accionar de forma conjunta, entre una o varias instituciones, pero no porque estos procesos decisorios este establecido en norma.
- d) La actuación gubernamental en relación a sus directrices y objetivos políticos están definidos en la visión del país, plan de nación y plan de gobierno, pero no así en programas o planes específicos para zonas de frontera.
- e) El Gobierno tiene sus medios de monitoreo para darle seguimiento a los POAS, planes y otros, a las diferentes instituciones del Estado, pero no de forma conjunta entre los involucrados.
- f) No están definidas políticas orientadas al desarrollo regional en la zona de frontera.

Incumpliendo lo establecido en:

- Marco Rector de Control Interno Institucional de los Recursos Públicos TSC-NOGECI III-06 Acciones Coordinadas, TSC-NOGECI IV-05 Revisión de los Objetivos, TSC-NOGECI V-04 Responsabilidad Delimitada, TSC-NOGECI V-09 Supervisión Constante, TSC NOGECI V-13 Revisiones de Control.

Sobre el particular el equipo auditor determinó las siguientes causas: ausencia de normas en zonas de fronteras que facilite el accionar institucional con el fin de mejorar las condiciones socioeconómicas en la región, falta de lineamiento específico en la planificación de país (Corto Mediano y Largo Plazo), no existe una figura jurídica y jurisdiccional de zona de frontera y falta de voluntad Política.

Al no estar formal y adecuadamente institucionalizados las acciones gubernamentales sobre inversión pública en la zona de frontera presenta los siguientes efectos: débil coordinación interinstitucional, falta de mecanismo de coordinación, dualidad y duplicidad de funciones, vacíos legales en cuanto a las

acciones a desarrollar y dificultad en la resolución de problemas comunes en la zona e frontera.

#### **Recomendación N° 1**

##### **Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

Participar en coordinación con la cabeza sectorial en normatizar todas las acciones pertinentes sobre inversión pública en el país y en la zona de frontera a través de los medios legales correspondientes y socializar el mismo a través de las mesas de trabajo. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

#### **Recomendación N° 2**

##### **Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

Definir en la normativa a diseñar los papeles y responsabilidades de las instituciones involucradas, líder que coordina los esfuerzos colaborativos, modelos de actuación conjunta, instancias decisorias y formas de monitoreo y otros que considere. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

#### **Recomendación N° 3**

##### **Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

Crear una mesa de trabajo sobre inversión pública en la zona de frontera para identificar las necesidades existentes. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

## **2. MEJORAR LA COORDINACIÓN ENTRE LAS INSTITUCIONES QUE INTERACTÚAN EN LA GOBERNANZA DE POLÍTICAS PÚBLICAS EN INVERSIÓN PÚBLICA PARA LAS ZONAS FRONTERIZAS**

Según las indagaciones realizadas se corroboró que es necesario mejorar la coordinación entre las instituciones que interactúan en la gobernanza de políticas públicas en inversión pública para las zonas fronterizas y conforme con las buenas prácticas internacionales de gobernanza tiene las siguientes debilidades (Acta de Participación de los Grupos Focales Fecha de 22 de agosto 2018):

- a) No Hay instancias de articulación efectivas para alinear las acciones de los actores involucrados específicas para zonas de frontera
- b) No hay un modelo de actuación conjunta efectivo.
- c) No existe efectividad de los canales de comunicación direccionados para la actuación conjunta.

Además se observó durante las visitas realizadas en las zonas fronterizas la poca presencia institucional y coordinación que produce baja inversión pública como el caso de los Bolsones:

- a) Colomocagua solo en el casco urbano cuenta con sistema de tratamiento de aguas residuales y de recolección de residuos sólidos, dos centros de salud y Escuela para todo el municipio. (Acta de Supervisión e Inspección de Fecha de 16 de octubre del 2018).
- b) Cayaganca no hay acceso vehicular y senderos solo por la República del Salvador. (Acta de Supervisión e Inspección de Fecha de 18 de octubre del 2018).

Incumpliendo lo establecido en:

- Marco Rector de Control Interno Institucional de los Recursos Públicos, TSC-NOGECI III-06 Acciones Coordinadas.

Sobre el particular el equipo auditor determinó las siguientes causas: las carencias de estudios situacionales en el tema de desarrollo en la zona de frontera, la falta de mecanismo de coordinación entre las municipalidades y entidades del gobierno central, la faltas de estudios sobre la determinación de una franja de frontera y su zona influencia económica y la falta de voluntad política.

Al no existir una coordinación efectiva con los diferentes actores, involucrados en la Gobernanza en zonas de fronteras se derivan los siguientes efectos: realización actividades aisladas que no resuelven de manera integral las problemáticas presente en la zona de frontera, pérdida de interés de los diferentes actores presente en la zona de frontera, falta de compromiso por parte entidades gobiernos, disminución de fuentes de empleos para la zona de frontera.

#### **Recomendación N° 4**

##### **Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

Identificar las instituciones involucradas en la gobernanzas en zonas de frontera y coordinar acciones para asegurar la efectividad del trabajo realizado. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

#### **Recomendación N° 5**

##### **Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

Participar en la creación de una instancia de coordinación (mesa de trabajo, comisión etc.) para mejorar la articulación y comunicación entre las instituciones y actores involucrados en la gestión de fronteras del país. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

### **Recomendación N° 6**

#### **Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

Promover una institución que lidere la coordinación del accionar de las instituciones en la zona de frontera. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

### **Recomendación N° 7**

#### **Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

Identificar las necesidades de inversión en la zona de fronteras a través de las instancias de coordinación creada. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

### **Recomendación N° 8**

#### **Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

Una vez identificadas las necesidades de inversión pública gestionar ante las instancias competentes. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

### **Recomendación N° 9**

#### **Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

Optimizar los recursos asignados para la zona de fronteras. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

### **3. LA POLÍTICA CONJUNTA QUE ORIENTA LAS ACCIONES GUBERNAMENTALES DE LA INVERSIÓN PÚBLICA DEBE ESTAR FORMAL Y ADECUADAMENTE PLANIFICADA.**

La norma general de control interno que corresponde a la planificación indica que debe de ser participativa que considere la misión y visión institucional así como los objetivos, metas y políticas establecidas con bases adecuadas medios internos y externos en que la organización desarrolla sus operaciones. Conforme a las respuestas obtenidas en los grupos focales e información documental se corroboró que la política conjunta que orienta las acciones gubernamentales de la inversión pública debe estar formal y adecuadamente planificada y conforme con las buenas prácticas internacionales de gobernanza se encontró las siguientes debilidades (Grupos Focales Acta de fecha de 22 de agosto 2018 hora 4:20 p.m.):

- a) Los problemas a ser tratados por Inversión pública de la región de frontera no se identificaron de forma precisa en los instrumentos de planificación.

- b) No se evidenció que el público destinatario fue precisamente delimitado.
- c) Los resultados proyectados por la acción gubernamental conjunta no son suficientes para atacar las causas de los problemas en Inversión pública de la región de frontera.
- d) Los productos a ser generados en este macro proceso no están claramente definidos.
- e) Las actividades no están claramente definidas.
- f) Los objetivos estratégicos individuales y conjuntos no están definidos.
- g) Los indicadores de desempeño de la actuación gubernamental individual y conjunta no están definidos.
- h) No está definido metas a nivel individual y conjunto.
- i) No hay cronogramas que detallan los marcos y plazos para la ejecución de las etapas de actuación gubernamental individual y conjunta en este macro proceso.
- j) No hay una definición precisa de responsabilidades por productos y acciones previstos para este macro proceso.

Incumpliendo lo establecido en:

- Marco Rector de Control Interno Institucional de los Recursos Públicos, TSC-NOGECI II01 Definición y Objetivos, NOGECI IV-02 Planificación Declaración, TSC-NOGECI IV-02.01, TSC-NOGECI IV 03 Indicadores Mensurables de Desempeño.

Sobre el particular el equipo auditor determinó las siguientes causas: en la planificación de país no tiene plasmados lineamientos estratégicos sobre este macro proceso, ausencia de instrumentos de planificación que sean específicos para la zona de frontera, falta de una figura jurídica y jurisdiccional como zona de frontera, falta de identificación de la problemática presente en la zona de frontera, la falta de delimitación del público destinatario y falta recursos, financieros y humano.

Las deficiencias en el sistema de planificación en inversión pública para la zona de frontera tienen los siguientes efectos: bajo nivel de desarrollo económico y social en la zona de frontera, bajo nivel de inversión pública y privada, dificultad de acceso a los servicios básicos, dificultad de acceso a la infraestructura comunitaria, deficiente coordinación interinstitucional y bajo nivel de articulación de las políticas de país y las institucionales.

### **Recomendación N° 10**

#### **Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

Gestionar fondos para el levantamiento de líneas base de las necesidades existentes de inversión pública en las zonas fronterizas, lo cual se debe coordinar con todas las instituciones que interactúan en zona de fronteras. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

### **Recomendación N° 11**

#### **Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

De las necesidades identificadas en el apartado anterior gestionar proyectos de inversión pública que promuevan el desarrollo en la región de frontera. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

### **Recomendación N° 12**

#### **Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

Participar en la creación de las mesas de trabajo entre instituciones de gobiernos, ONG y sociedad civil organizadas para definir objetivos comunes para la zona de frontera. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

### **Recomendación N° 13**

#### **Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

A través de las mesas de trabajo y mediante las necesidades identificadas crear un instrumento de planificación (políticas estrategias, plan de acción etc.) específicos en el tema de desarrollo para la región de frontera (el cual debe incluir inversión pública) y aprobarlo por los medios correspondientes. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

### **Recomendación N° 14**

#### **Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

Definir las metas, los indicadores de desempeño y los responsables en la ejecución de la planificación estratégica recomendada en el apartado anterior. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

### **Recomendación N° 15**

#### **Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

Gestionar ante las autoridades pertinentes los recursos específicos para la ejecución de la planificación diseñada en los apartados anteriores. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

## CAPÍTULO IV

### RESULTADOS DEL EXAMEN

#### A. HALLAZGOS POR INCUMPLIMIENTO A LEYES, REGLAMENTOS, CONVENIOS, NORMAS U OTROS

##### 1. FALTA DE UN SISTEMA DE MONITOREO Y EVALUACION DE INVERSIÓN PÚBLICA EN INFRAESTRUCTURA EN LA REGIÓN FRONTERIZA.

Mediante el trabajo realizado con los grupos focales, análisis documental e información entregada se corroboró la falta de un sistema de monitoreo y evaluación de la Inversión Pública en Infraestructura en la Región Fronteriza, (Grupos Focales Acta de fecha de 22 de agosto 2018 hora 4:20 p.m.); el cual presenta las siguientes debilidades:

- a) No existe evidencia de informes de seguimiento periódicos, notificaciones reuniones de seguimiento y revisión de carteras de proyectos en conjunto con los entes financiadores
- b) Los procesos de trabajos definidos para monitorear la actuación gubernamental individual y conjunta en este macro proceso no son efectivos.
- c) no se tiene evidencia del uso de los indicadores en el monitoreo y evaluación de la actuación gubernamental individual y conjunta específico para este macro proceso
- d) La comunicación regular sobre el progreso de los indicadores individuales y conjuntos a las principales partes interesadas para este macro proceso no está definido.
- e) No se ponen a disposición en forma de datos abiertos.
- f) Los resultados del monitoreo de la actuación gubernamental individual y conjunta en este macro proceso.
- g) Los resultados de las evaluaciones de la actuación gubernamental individual y conjunta no se utilizan de forma definida para la promoción de mejoras de este macro proceso.

Incumpliendo lo establecido en:

- Ley para el establecimiento de una Visión de País y la adopción de un plan de nación para Honduras, Decreto No. 286-2009; Artículo No. 10, numeral 10, artículos 22 y 31.
- Ley Orgánica de Presupuesto, Decreto No. 83-2004, Artículos 3, incisos c; 17 numeral 7; 45 numeral 3; 56, 57; 58 numeral 3 y 92.
- Decreto Ejecutivo No. PCM 02-2015, Artículos 1, 3, 4,5 y 6.
- Ley de transparencia y acceso a la información pública: Decreto 170-2006, artículo 12 numeral 18, y artículo 65.
- Marco Rector de Control Interno Institucional de los Recursos públicos; TSC-NOGECI II-04 numeral 2 Y 5: TSC-NOGECI-01 identificación y evaluación de riesgos, declaración TSC-NOGECI-IV-01.01, declaración TSC-NOGECI-IV-05.01: TSC-NOGECI VII-01.

Sobre el particular el equipo auditor determinó las siguientes causas: escasa coordinación Interinstitucional, dentro de los mecanismo de monitoreo no está definido el seguimiento de este macro proceso, no hay claridad en las atribuciones y competencias de los principales actores en relación a sus responsabilidades en cuanto al monitoreo y evaluación institucional y conjunta para el tema desarrollado, falta de voluntad política, falta recursos, financieros y humanos para asegurar el monitoreo y la evaluación que proporcione información confiable oportuna y necesaria para la toma de decisiones, ausencia de lineamientos estratégicos y políticos.

Las deficiencias en el sistema de monitoreo y evaluación en Inversión Pública en Infraestructura en la Región Fronteriza presenta los siguientes efectos: no permite una revisión periódica a los proyectos de infraestructura en la región fronteriza, tanto en su eficacia, eficiencia y efectividad como en el manejo de los recursos humanos y materiales y en el cumplimiento de los objetivos planteados, no se puede medir el nivel de actuación gubernamental, no se da seguimiento y no se ajustan las acciones que se pretenden realizar para el cumplimiento de las metas y los objetivos programados, no se puede medir el grado de avance de las acciones de desarrollo y el cumplimiento de las políticas relacionadas, bajo nivel de desarrollo económico y social en la zona de frontera, escasa oportunidades de empleo y aumento de niveles de pobreza en la zona de frontera.

#### **Recomendación N° 16**

##### **Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

Coordinar con la Secretaría de Finanzas para el diseño e implementar indicadores de desempeño para este macro proceso con la finalidad de monitorear y evaluar la actuación institucional individual y conjunta. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

#### **Recomendación N° 17**

##### **Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

Coordinar con las instituciones involucradas en el diseño de procesos y procedimiento dentro del cual se deberá plasmar papeles y responsabilidades individuales y conjuntas, modelos de actuación, instancias de coordinación y el monitoreo y evaluación y aprobar los mismos por los medios correspondientes. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

#### **Recomendación N° 18**

##### **Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

Gestionar ante las autoridades correspondientes recursos financieros y humanos para el monitoreo y evaluación. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones

planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

**Recomendación N° 19**

**Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

Poner a disposición en forma de datos abiertos los resultados de la actuación gubernamental individual y conjunta en inversión pública de infraestructura para las zonas de fronteras. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

**Recomendación N° 20**

**Al Secretario Estado en los Despachos de Infraestructura y Servicios Públicos (INSEP):**

Gestionar ante la autoridad competente la inclusión de objetivos estratégicos (Inversión pública en infraestructura en la región fronteriza) en la planificación de país de corto, mediano y largo plazo. Verificar el cumplimiento de las recomendaciones planteadas anteriormente y que las mismas se documenten y archiven correctamente para futuros procesos de la evaluación de la gestión.

## **B. HALLAZGOS QUE DAN ORIGEN A LA DETERMINACIÓN DE RESPONSABILIDADES**

No se encontraron hallazgos que den origen a la determinación de Responsabilidades.

## CAPÍTULO V

### A. SEGUIMIENTO DE RECOMENDACIONES DE AUDITORÍAS ANTERIORES

En esta ocasión es la primera vez que se realiza una Auditoría Coordinada de Gobernanza de Políticas Públicas en zonas de fronteras la cual se ejecuta en conjunto con otros países de América Latina, por tanto no existen recomendaciones del Tribunal Superior de Cuentas (TSC) que se deba evaluar su seguimiento.

Tegucigalpa, M.D.C 16 de enero de 2019.

**Lilian Yaneth Mendoza Corrales**  
Auditor II

**Carmen Patricia Banegas Láinez**  
Auditor II

**Luis Fernando Mejía Arguijo**  
Auditor Ambiental I

**Eduardo David Ordoñez**  
Auditor Ambiental II  
Jefe de Equipo

**Lourdes Lorena Rivera**  
Supervisora de Auditoría

**Hernán Roberto Bueso Aguilar**  
Jefe del Departamento de Auditoría  
Sector Recursos Naturales, Ambiente y Cultura

**VºBº Lic. Edwin Arturo Guillén Fonseca**  
Gerente de Auditorías Sectorial Desarrollo, Regulación Económica,  
Infraestructura Productiva, Recursos Naturales y Ambientales